

maillage

avec vous, au fil de vos projets



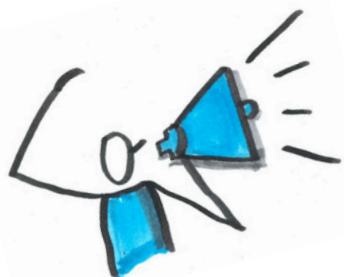
**RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2024**

NOTRE PROJET

24 ans que l'association défend le droit pour toute personne d'envisager la création d'activité, de structurer et concrétiser une démarche de projet dans son parcours de vie, en bénéficiant d'écoute et de soutien, dans l'optique de favoriser son épanouissement personnel et professionnel.

Les activités menées par l'association se construisent autour du triptyque :

- du droit à l'initiative,
- de l'éducation populaire comme vecteur d'émancipation
- et de l'économie sociale et solidaire comme véritable levier de transformation sociale.



NOTRE VIE ASSOCIATIVE

24 adhérent-es

11 personnes physiques & 13 personnes morales.

Un conseil d'administration

10 administrateur·rices | 10 renouvellements de mandat

Xavier BROUSSIER, président

Kenneth QUIGUER, trésorier

Audrey BORDAS, administratrice

Peggy BELICKI, administratrice

Catherine BETTE BRETON, administratrice

Hervé CHATTUAIS, administrateur

Goundo DIAGOURAGA, administratrice

Noémie PASQUIER, administratrice

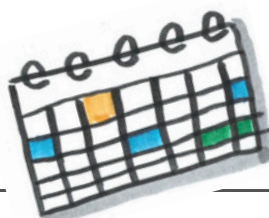
Raoul ROBERT, administrateur

Marie-France THEVREY, administratrice

.

7 réunions de conseil d'administration

Assemblée générale ordinaire
au HANGAR(t), le 15/06/2024



L'ÉQUIPE SALARIÉE

L'équipe est constituée de salarié·es aux compétences transversales, avec des expertises diverses adaptées aux missions de l'association :

Audrey LE COUTOUR - 1 ETP, chargée de mission accompagnement-formation, référente sur les actions de formation

Audrey LIEGEOIS - 1 ETP, chargée de mission accompagnement-formation, référente sur la coordination de l'accompagnement hors MEL

Blandine BARTKOWIAK - 0,8 ETP, chargée de gestion administrative et financière, chargée de relations Guid'asso.

Laurent RENOUF - 1 ETP, chargé de mission accompagnement-formation, référent sur la prospection et le déploiement territorial depuis 03/2024

Sylvain MASCLET - 1 ETP, chargé de mission accompagnement-formation, référent sur la coordination de l'accompagnement.

Formation collective suivie par l'équipe en décembre :
3 jours sur la responsabilité des dirigeants,
animés par Mariama DROP, avocate en droit des affaires et associations .

L'ORGANISATION HORIZONTALE

Maillage a fait le choix depuis 2020 de fonctionner sans poste de direction, mais avec des missions de direction réparties par cercles de travail, mêlant administrateur·rices bénévoles et salarié·es.

3 cercles étaient actifs en 2024 : ressources humaines, gestion financière et vie associative.

Les salarié·es ont un rôle de coordination de leurs actions respectives, qui passe par la définition et la mise en place de la stratégie de leur action, la gestion des éléments administratifs et financiers, la gestion des partenariats et de manière transversale, par le fait d'impliquer les membres de l'équipe salariée et/ou administratrice lorsque nécessaire.

NOS SUJETS D'ATTENTION

QUALITÉ DE VIE ET CONDITIONS DE TRAVAIL

L'année 2024 marque la fin du **projet FACT**, porté sur la thématique *Transition écologique et conditions de travail* mené en 2023 et 2024.

Rendu possible grâce au Fonds d'Amélioration pour les Conditions de Travail et le soutien de l'Aract, ce projet a impliqué six structures employeuses de la MEL, accompagnées — ou anciennement accompagnées — par Maillage, engagées autour des enjeux de transition écologique.

Le projet a permis à ces structures de bénéficier de l'expertise de consultants spécialisés — psychologue du travail et ergonomes — pour travailler sur leurs pratiques internes en lien avec la QVCT.

Si le projet s'est clôturé officiellement début 2025, il a déjà permis des avancées concrètes au sein des structures participantes.

Pour Maillage, ce projet a constitué une opportunité précieuse de capitalisation : les enseignements tirés viendront nourrir nos futurs accompagnements, nos actions de formation ainsi que nos temps de sensibilisation dédiés à la QVCT.

LE COLLECTIF

Au fil du temps, nous avons constaté que les échanges informels entre porteur·ses de projet, même lorsqu'ils sont ponctuels, donnent lieu à une richesse précieuse : entraide spontanée, partages d'expériences, liens durables... parfois même les premières pierres de futures coopérations.

En 2024, nous avons eu envie de donner un nouvel élan à cette dynamique collective. Plusieurs initiatives ont été lancées à titre d'expérimentation et ont rencontré un bel accueil : un atelier autour du CREAP, une première session d'ateliers de co-développement portée par Laetitia, créatrice du projet des Récoupettes, ou encore une revisite de nos temps conviviaux. Ces petites réussites renforcent notre envie de faire plus de place à l'intelligence collective, à la transmission d'expérience, et à l'émergence d'une vraie communauté de pair·es.

L'anniversaire des 25 ans de Maillage en mai 2025, constituera un premier temps fort de ce nouvel élan.

NOS ACTIONS DE SENSIBILISATION

Depuis plusieurs années, Maillage intègre à son activité d'accompagnement des actions de sensibilisation à la création d'activités dans le secteur de l'ESS. Elles sont réalisées en collaboration avec des structures partenaires de l'emploi, de l'entrepreneuriat et de l'accompagnement.

L'objectif est de rendre l'ESS plus accessible et compréhensible, d'en valoriser les spécificités entrepreneuriales, et d'inviter les publics à envisager des formes alternatives d'entrepreneuriat.



8 temps de sensibilisation
123 personnes

- **Salon Les Clés de l'Emploi** - Maison de l'Emploi Métropole Nord-Ouest
- **Salon Journée des Opportunités** - MEL au Bazaar Saint So, Lille en collaboration avec le Réseau Tremplin
- **Atelier "créer son activité dans l'ESS, parlons-en !"** - La Plaine Image à Tourcoing
- **Salon « Entreprises et Territoires »** - Région HdF, Roubaix : atelier sur la création d'activité en ESS - avec la Cress et l'Urscoop
- **Atelier "créer son emploi dans l'ess"** - Maison de l'Emploi Métropole Nord-Ouest
- **Atelier "entreprendre en ESS"** - "matinées de l'APEC" organisée dans le cadre du mois de l'ESS
- **Temps pitch projet** - Processeur, La Barjo à Onnaing
- **Salon Ressources organisé par le STAJ** - Espace Pierre Richard, Valenciennes

MAILLAGE, RÉFÉRENT GUID'ASSO

un accompagnement de proximité pour les associations



En septembre 2024, MAILLAGE est labellisée Guid'Asso accompagnement généraliste pour le territoire de la Communauté de Communes Pévèle-Carembault (CCPC).

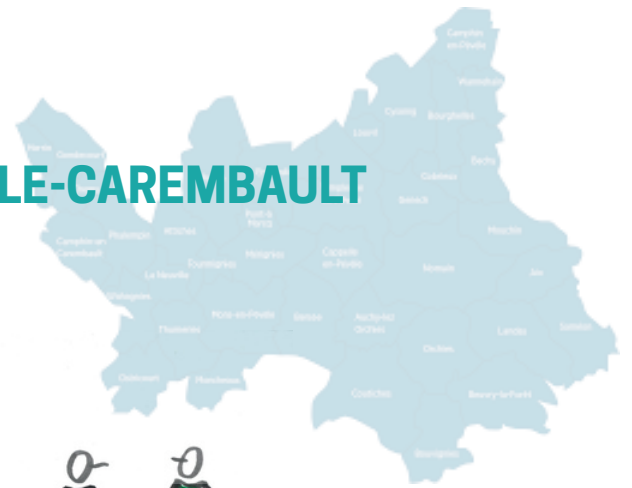
Cette reconnaissance vient renforcer notre capacité à accueillir, informer et accompagner les associations de façon accessible, claire et adaptée à leurs réalités.

Maillage a démarré un travail de structuration et de maillage territorial. Nous avons mené plusieurs temps de rencontre avec les élu·es et partenaires de la CCPC afin d'ancrer l'accompagnement dans les réalités locales : forums associatifs, échanges avec les maires de Genech et d'Orchies, avec la CCPC, ou encore avec le député du territoire.

En parallèle, notre équipe s'est investie dans les dynamiques régionales portées par le réseau Guid'Asso, notamment via des séminaires inter-réseaux, des temps de formation, et la participation à plusieurs événements professionnels.

Tout au long de l'année, ce dispositif a permis de répondre de manière concrète et personnalisée aux demandes de porteur·ses de projets et d'associations, qu'elles soient naissantes ou déjà structurées. Plusieurs structures ont ainsi pu bénéficier de conseils précis sur leurs statuts, leur gouvernance, leur gestion financière ou encore sur les modalités d'encadrement de dirigeants rémunérés. D'autres ont intégré un accompagnement de longue durée, illustrant la diversité des besoins et l'utilité d'un appui de proximité.

de la Communauté de Communes PEVELE-CAREMBAULT



Rencontres et partenariats locaux

Élu·es locaux : Maires de Genech, Orchies
Député et adjoint au maire de Templeuve
Chargée de mission CCPC
Réunion inter-réseaux avec MDA, URACEN, DDJS



6 rencontres clés

Participation aux événements & formations



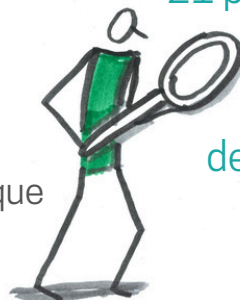
Séminaire inter-réseaux à Arras - 11/04
Journée départementale à Roubaix - 07/11
Comité régional Fonjep - 26/11
Formation Guid'Asso au CDOS - 17 et 20/09

4 évènements
régionaux majeurs



Accompagnement et impact

Nature des sollicitations :
Création ou modification de statuts
Déclaration d'association / n° SIRET
Gouvernance associative
Obligations légales
Subventions
Accueil de volontaires en service civique
Modèle économique / emploi



de septembre à décembre

21 personnes ont sollicité le guid'asso

8 associations ont obtenu
des réponses techniques concrètes

13 personnes ont intégré
l'accompagnement de Maillage

L'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Déployé dès la création de l'association en 2000, c'est encore aujourd'hui le cœur d'activité de Maillage. Il s'agit d'un accompagnement individualisé de porteur·ses de projets qui portent une idée de création d'activité d'utilité sociale relevant du champ de L'Economie Sociale et Solidaire.

Maillage travaille avec les porteur·ses de projets : l'utilité sociale du projet, le bien-être des porteur·ses dans le processus entrepreneurial, la pérennisation du projet, la qualité des emplois créés et l'appropriation des principes associatifs.

DÉVELOPPE LA CAPACITÉ D'AGIR DES PERSONNES

Un accompagnement centré sur la personne, son parcours et ses aspirations.

Au croisement de
l'entrepreneuriat, de l'ESS et
de la vie associative.



S'INSCRIT DANS LES DYNAMIQUES TERRITORIALES :

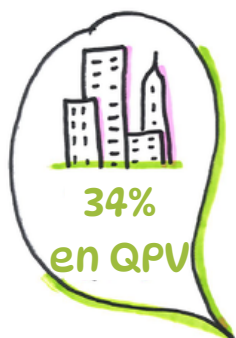
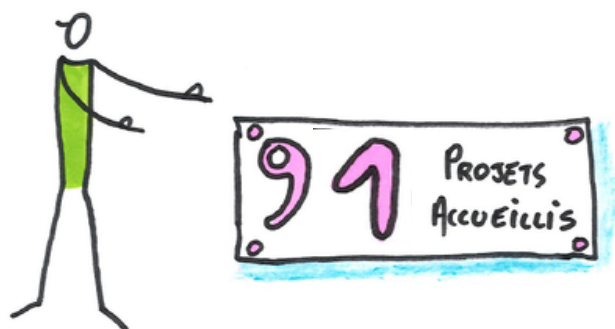
La Fabrique à entreprendre sur la MEL, Proc'ESSeur dans le cadre du PTCE auton'homme, les réseaux d'acteurs de l'ESS de la CAVM et de la CAPH, le comité de sélection appel à projets ESS CAVM ...

PARTICIPE AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

L'action est soutenue à ce titre par le Conseil Régional Hauts-de-France dans le cadre du dispositif ACC'ESS.

EN 2024

69 projets accueillis sur la MEL
10 projets issus du Valenciennois
12 projets issus d'autres territoires



95 projets issus de la MEL
15 projets issus du Valenciennois
14 projets issus d'autres territoires



CREATION EMPLOIS
12,5
ETP



74 % des personnes accompagnées sont des femmes

LA FORMATION

Depuis sa création, Maillage propose des actions de formation à destination des acteur·rices de l'ESS. Elles se déploient sous 3 formats différents.

LE PROGRAMME MAILLAGE

Pour les porteur·ses de projets accompagné·es, les bénévoles et salarié·es d'associations.



9 thématiques programmées
1 nouvelle en 2024

- Le fonctionnement associatif (2 jours – 1 session)
- Les statuts et fondements de l'ESS (3 jours – 1 session)
- Montage et développement de projets d'utilité sociale (4 jours – 1 session)
- La fonction d'employeur dans une association (4 jours – 1 session)
- La gestion financière associative (5 jours – 2 sessions à Lille + 1 session de 4 jours sur la CAVM)
- La comptabilité associative (5 jours – 1 session, nouveau module) *
- La démarche d'évaluation au sein de mon association (2 jours – 1 session)
- Définir sa communication (3 jours – 1 session) *
- Outils et usages numériques collaboratifs (3 jours – 1 session) *

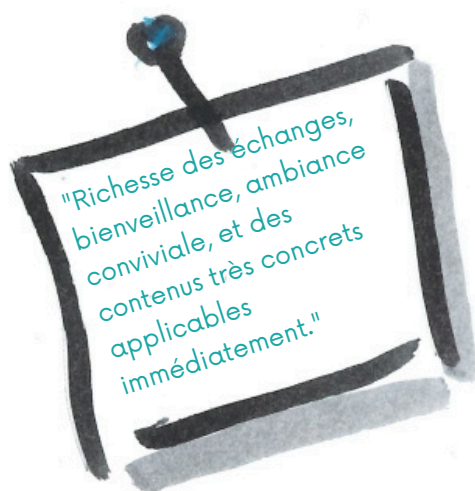
*Pour ces modules, Maillage mobilise des intervenants extérieurs.
Les autres modules sont animés par les chargé.es de mission.

Lieux : Maillage, Maison des associations de Mons en Baroeul, Les Floralties à Marly

LA FORMATION

Lieux : Maillage, Maison des associations de Mons en Baroeul, Les Floralies à Marly

40 jours de formation
280 heures dispensées



Certification QUALIOPI, au titre des actions de formation
Audit de renouvellement réalisé en octobre 2024.

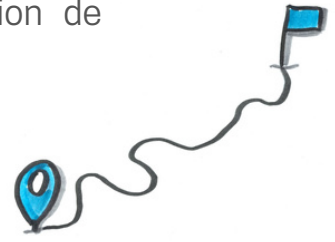
104 PERSONNES
BÉNÉFICIAIRES

dont 78 % de femmes

58% de personnes en accompagnement individuel

LES ATELIERS EN MODULES COURTS

Pour les partenaires (Maisons des associations et autres réseaux...) souhaitant proposer une formation à leur public. De l'initiation de quelques heures à un programme approfondi de plusieurs jours.



En 2024, nous avons travaillé avec :

La MDA Lille
La MDA Tourcoing,
La MDA Mons en Baroeul
La MVA Dunkerque
La MRES
L'URIOPSS pour une intervention à Fournes en Weppes en lien avec la mairie.

6 PARTENAIRES

12 modules

60 heures de formation

98 PERSONNES TOUCHÉES

LES TEMPS COLLECTIFS

Des demi-journées thématiques pensées pour les porteur-ses de projets accompagné-es par Maillage mais ouvertes à toutes et tous.

70 PARTICIPANT.ES
dont 58 bénévoles

- La campagne FDVA
- Atelier CREAP
- Se repérer dans les agréments (JEP et Education nationale
- 3 ateliers de co-développement sur Lille
- 2 ateliers sur l'égalité femme/homme sur la CAVM



Lille - 3ème séance de co-développement animée par Laetitia des Recoupettes



PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT VERS LE RETOUR A L'EMPLOI



A destination des personnes habitant en quartiers prioritaires de la ville (QPV), de jeunes adultes souhaitant rentrer dans une dynamique de retour à l'emploi (dans le cadre de l'école des métiers de la transition écologique) et aux volontaires des dispositifs Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée de Fives, Loos et Valenciennes.

Des parcours de 5 à 10 demi-journées vécues en ateliers collectifs dans l'objectif de se découvrir, prendre confiance, (ré)apprendre à travailler en groupe, identifier ses compétences, prendre conscience de son rôle actif dans la définition de son propre projet professionnel.

UNE PÉDAGOGIE ADAPTÉE

Basée sur l'alternance d'apports théoriques et d'ateliers pratiques, sur le jeu et la mise en situation. Elle laisse une grande place au vécu des participant·es. Cette approche ludique vise à dédramatiser la notion de gestion de projet, le rapport aux autres ou aux instances du monde du travail.

PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT VERS LE RETOUR A L'EMPLOI

LE PARCOURS DES POSSIBLES

Valenciennes - TZC	Avril – Juin	9 participant·es	9 séances
Valenciennes - ACSR	Juin	5 participant·es	5 séances
Valenciennes - TZC	Nov à janvier 2025	8 participant·es	10 séances
Fives - TZC	Mai à septembre	8 participant·es	10 séances
Fives - TZC	Nov à février 2025	7 participant·es	10 séances
Loos - TZC	Nov à février 2025	6 participant·es	10 séances

NOS PARTENAIRES

- LA PIOCHE
- LA FABRIQUE DE L'EMPLOI
- TAF by cité
- BARAKA JOB
- ACSR

54 SÉANCES
43 PARTICIPANT·ES

Participation à la journée annuelle
de la grappe régionale TZCLD à Lille - 27/02/2024

PRÉQUALIFICATION AUX MÉTIERS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Lille - Ecole ETRE projet en consortium	janvier à septembre	Jeunes de 16 à 25 ans	15 matinées par session
--	------------------------	--------------------------	----------------------------

60 SÉANCES
53 PARTICIPANT·ES

Partenaires du consortium :



LA COMMUNAUTÉ MAILLAGE

Maillage anime la communauté et favorise la mise en lien entre porteur·ses de projets accompagné·es et/ou anciennement accompagné·es, ainsi qu'avec d'autres entrepreneur·ses. Cela prend plusieurs formes : rencontres conviviales, groupe de discussion sur les réseaux sociaux, mises en contact directes...

LES P'TITES BOUFFES

4 Rendez-vous

15 à 25 personnes sur chaque ptite bouffe

A l'invitation d'un·e porteur.se de projets accompagné·e, la p'tite Bouffe se déroule à Maillage sous la forme d'une auberge espagnole. Outre le temps du repas et des riches échanges informels, le·la porteur.se hôte pitche son projet et le met en lumière au travers d'une courte proposition d'activité qui permet d'en apprécier la saveur.



Ont accueilli une p'tite bouffe cette année :

- Asso 3cm en février
- Estime en mai
- Atelier Zing en septembre
- Faubourg 132 en novembre



COMMUNAUTÉ & RÉSEAUX SOCIAUX

Un groupe « porteur·ses de projets » permet aux porteur·ses accompagné·es et anciennement accompagné·es d'échanger dans un groupe fermé : échanges d'infos et bonnes pratiques, échanges de nouvelles sur l'évolution des projets des uns et des autres.

Notre page LinkedIn nous permet de diffuser nos actualités sur un réseau plus professionnel et d'interagir avec les partenaires du réseau.

PAGE FACEBOOK - 13 72 abonné.es

GRUPE FACEBOOK

« porteur·ses de projets »

248 membres

PAGE LINKEDIN - 910 abonné.es

NOTRE INSCRIPTION DANS LES RÉSEAUX ESS

RÉSEAU TREMPLIN

Nous nous inscrivons dans le réseau régional Tremplin HdF, animé par la CRESS qui rassemble les structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat en ESS. Maillage y participe depuis sa création.



Nous avons participé cette année à 2 rencontres du réseau et à la rencontre régionale inter-réseaux (Tremplin, Creap, DLA, Guid'Asso) du 01/04 sur Arras.

COLLECTIF APES



L'APES regroupe des acteurs de l'Economie Solidaire en Région.

Maillage est élu au collectif dirigeant de l'APES depuis plusieurs années. Nous participons donc aux réunions du collectif traitant des orientations de la structure.

Cette expérience nous permet de participer à la dynamique de l'ESS du territoire, de continuer à faire le lien avec de nombreux.euses acteur.rices et de nous nourrir de nombreuses expériences et pratiques.

En 2024, nous avons participé à 4 réunions du collectif, au séminaire interne.

AUTRES RÉSEAUX



L'association est membre de la communauté émergence de l' AVISE. C'est à ce titre, que les chargé.es de mission accompagnement-formation ont participé aux rencontres nationales des accompagnateurs de l'ESS à Paris.

Maillage adhère également à la Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités (MRES), à la Compagnie des Tiers-Lieux et à la ChairESS.