



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2025



NOTRE PROJET

25 ans que l'association défend le droit pour toute personne d'envisager la création d'activité, de structurer et concrétiser une démarche de projet dans son parcours de vie, en bénéficiant d'écoute et de soutien, dans l'optique de favoriser son épanouissement personnel et professionnel.

Les activités menées par l'association se construisent autour du triptyque :

- du droit à l'initiative,
- de l'éducation populaire comme vecteur d'émancipation
- et de l'économie sociale et solidaire comme véritable levier de transformation sociale.

Parce que les projets d'utilité sociale contribuent à transformer durablement la société, Maillage porte une attention particulière à 3 enjeux transversaux : la transition écologique, l'égalité des genres et la qualité des emplois (QVCT); des préoccupations qui irriguent l'ensemble de nos actions.

Dans cette même logique de consolidation et de reconnaissance de son utilité sociale, l'association a obtenu en 2025 un rescrit fiscal, confirmant le caractère d'intérêt général de ses activités.

NOTRE VIE ASSOCIATIVE

Un conseil d'administration

10 administrateur·rices

9 renouvellements de mandat + 1 nouvelle entrée*

47 adhérent·es

27 personnes physiques

20 personnes morales

Audrey BORDAS, co-présidente
Xavier BROUSSIER, co-président
Kenneth QUIGUER, co-président
Marie-France THEVREY, co-présidente
Jeanne BAILLY*, administratrice
Catherine BRETON, administratrice
Hervé CHATTUAIS, administrateur
Goundo DIAGOURAGA, administratrice
Noémie PASQUIER, administratrice
Raoul ROBERT, administrateur



**9 réunions
de conseil d'administration**

Assemblée générale extraordinaire et ordinaire

à TIPIMI, le 14/06/2025

UNE EVOLUTION STATUTAIRE DANS LA CONTINUITE

En 2025, Maillage a fait évoluer ses statuts en adoptant **une co-présidence**.

Cette évolution vient formaliser un fonctionnement déjà en place depuis plusieurs années, basé sur une responsabilité partagée entre administrateur·rices et salarié·es. Le conseil d'administration, composé de 10 membres, conserve son rôle de définition des orientations et de validation des décisions.

La co-présidence, assurée par quatre administrateur·rices, permet de partager la représentation de l'association.

Une évolution qui met en cohérence les statuts avec les pratiques et les valeurs de gouvernance horizontale portées par Maillage.

L'ÉQUIPE SALARIÉE

L'équipe salariée est composée de 5 personnes aux compétences transversales, avec des expertises diverses adaptées aux missions de l'association :

Audrey LE COUTOUR - 1 ETP, chargée de mission accompagnement-formation, référente sur les actions de formation

Audrey LIEGEOIS - 1 ETP, chargée de mission accompagnement-formation, référente sur la coordination de l'accompagnement hors MEL

Blandine BARTKOWIAK - 0,8 ETP, chargée de gestion administrative et financière, chargée de relations Guid'asso.

Laurent RENOUF - 1 ETP, chargé de mission accompagnement-formation, référent sur la prospection et le déploiement territorial.

Sylvain MASCLET - 1 ETP, chargé de mission accompagnement-formation, référent sur la coordination de l'accompagnement.

NOTRE ORGANISATION COLLECTIVE

Depuis 2020, Maillage fonctionne avec une direction partagée. Les missions de direction sont travaillées entre salarié·es et administrateur·rices bénévoles, au sein de cercles de travail.

En 2025, trois cercles étaient actifs : ressources humaines, gestion financière et vie associative.

Les salarié·es prennent ainsi part, au-delà de leurs missions, à la coordination des actions, à leur orientation stratégique, au suivi administratif et financier et aux partenariats.

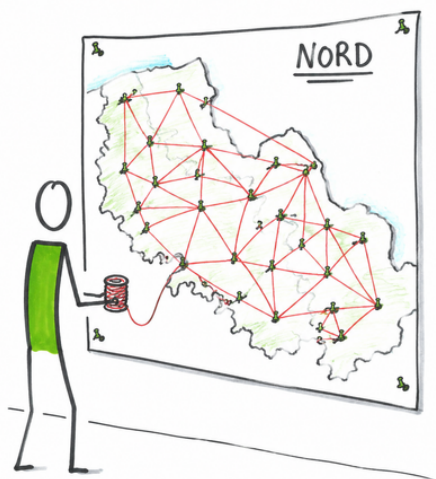
La gouvernance horizontale développée par Maillage suscite aujourd'hui l'intérêt d'autres acteurs associatifs ou de l'entrepreneuriat. L'association avait été sollicitée en 2023 par Le LMA pour partager son retour d'expérience lors d'une rencontre consacrée à l'emploi associatif de qualité.



Le 25/11/2025, c'est lors du World Forum for a Responsible Economy organisé par le réseau alliances que nous sommes intervenus aux côtés de la Compagnie des Tiers-Lieux et de la compagnie Baraka pour témoigner de ce mode d'organisation.

NOTRE PRÉSENCE SUR LES TERRITOIRES

Une présence en consolidation



Si la Métropole Européenne de Lille demeure le principal territoire d'intervention de l'association, Maillage poursuit son engagement auprès des acteurs de l'ESS sur ses autres territoires d'intervention.

Cette dynamique s'appuie d'abord sur le partenariat historique noué avec Valenciennes Métropole, qui continue de constituer notre principal point d'ancrage hors MEL. En 2025, cette coopération s'est traduite par plusieurs actions d'accompagnement, d'animation et de formation auprès des porteurs de projets et structures du territoire.

... et en développement

L'année a donné lieu à des rapprochements avec de nouvelles collectivités : Maillage a établi sa première convention de partenariat avec **Cœur d'Ostrevent Agglo**. Au-delà de l'accompagnement individuel, nous avons co-animé avec l'APES la communauté ESS émergente sur ce territoire qui s'est donné pour ambition de co-construire avec les acteurs en place une feuille de route ESS.

Nos relations avec la **Communauté d'Agglomération de la Porte du Hainaut** se sont également renforcées. Nous avons participé à plusieurs démarches structurantes portées par la collectivité, parmi lesquelles la Toile ESS et le Laboratoire des initiatives citoyennes, tout en proposant une formation dédiée à la fonction employeur à destination des acteurs locaux.

La labellisation Guid'Asso Accompagnement sur le territoire de **Pévèle Carembault** a par ailleurs favorisé le développement de nouvelles coopérations avec les services de la collectivité et les acteurs associatifs, notamment dans le cadre du Mois de l'ESS.

Maillage poursuit également son implication au sein du **PTCE Auton'Hommes en Hainaut-Cambrésis**, en contribuant au groupe de travail d'appui à l'émergence Process'eur.

L'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Notre coeur d'activité

Déployé dès la création de l'association en 2000. Il s'agit d'un accompagnement individualisé de porteur·ses de projets qui portent une idée de création d'activité d'utilité sociale relevant du champ de l'ESS.

Maillage travaille avec les porteur·ses de projets : l'utilité sociale du projet, leur bien-être dans le processus entrepreneurial, la pérennisation du projet, son modèle économique, sa gouvernance, la qualité des emplois créés et l'appropriation des principes associatifs.

DÉVELOPPE LA CAPACITÉ D'AGIR DES PERSONNES

Un accompagnement centré sur la personne, son parcours et ses aspirations.

Au croisement de l'entrepreneuriat, de l'ESS et de la vie associative.



S'INSCRIT DANS LES DYNAMIQUES TERRITORIALES :

La Fabrique à entreprendre sur la MEL,
Proc'ESSeur pour le Grand Hainaut,
Les réseaux d'acteurs de l'ESS et de l'égalité du valenciennois
Le comité de sélection à l'appel à projets ESS de la CAVM,
Les p'tits dej ESS en COA

PARTICIPE AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

L'action est soutenue à ce titre par le Conseil Régional Hauts-de-France dans le cadre du dispositif ACC'ESS.

...EN 2025



89 PROJETS
ACCUEILLIS

15 réunions d'accueil collectives animées

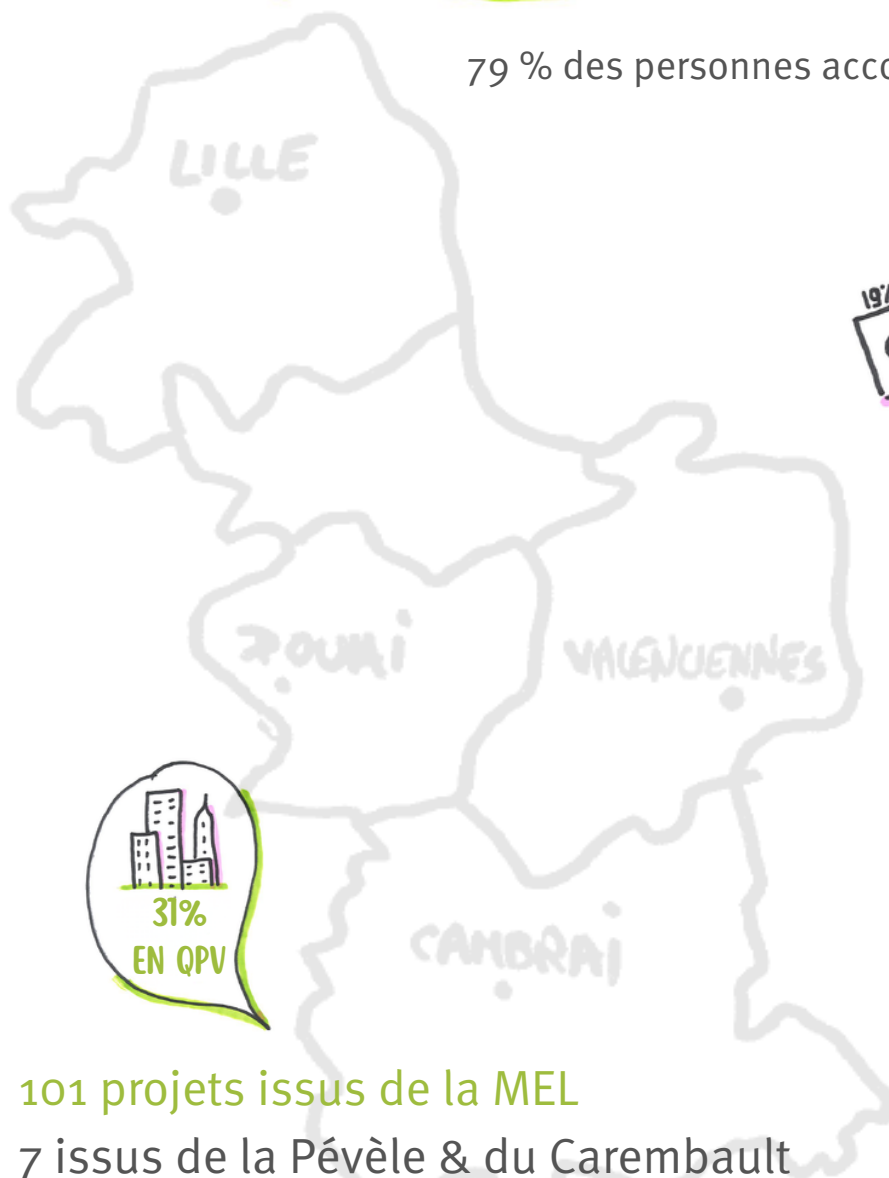
14 RDV d'accueil individualisé organisés



135

PROJETS ACCOMPAGNÉS

79 % des personnes accompagnées sont des femmes.



31%
EN QPV



CREATION EMPLOIS
19



15,4 ETP
au sein de
12 associations

101 projets issus de la MEL

7 issus de la Pévèle & du Carembault

18 projets issus du Valenciennois

5 projets issus du Douaisis

4 projets issus d'autres territoires

NOTRE TEMPS FORT :

Célébrer l'association

Organisé le 16 mai à Chaud-Bouillon, notre évènement anniversaire a réuni des porteur·ses de projets accompagné·es d'aujourd'hui et d'hier, des partenaires et ami·es de longue date et a donné lieu à de nouvelles rencontres.

Ce fut une belle occasion de retrouver celles et ceux qui font ou ont fait l'histoire de Maillage, de célébrer le chemin parcouru et de se projeter ensemble vers la suite.



Pensée comme un évènement ouvert, participatif et convivial, la rencontre a permis de croiser les expériences, de partager les réalités vécues dans les parcours entrepreneuriaux et de mettre en lumière ce qui relie les projets.

Une production collective éphémère a également permis de rendre visibles les multiples liens qui existent déjà au sein de l'écosystème Maillage. Un réseau vivant, tissé au fil des années, dont la richesse repose autant sur les projets accompagnés que sur les relations de confiance construites au fil du temps.

LES 25 ANS DE MAILLAGE

...mais aussi lancer une nouvelle dynamique

Les échanges ont fait émerger des préoccupations communes, des envies d'agir ensemble et de nouvelles perspectives de coopération autour de thématiques aussi diverses que la culture, la jeunesse, l'alimentation, la santé ou les solidarités.



Cet anniversaire a marqué une étape importante dans la réflexion engagée par l'association autour du développement de formes d'accompagnement plus collectives. Une manière de prolonger l'histoire de Maillage en affirmant une ambition renouvelée : faire communauté et créer les conditions pour que les projets puissent apprendre, coopérer et grandir ensemble.

“CONNECTÉ-ES POUR MIEUX CRÉER”

A la suite de l'évènement anniversaire et dans la continuité de ses actions d'accompagnement, Maillage a engagé en 2025 **un projet structurant visant à renforcer les dynamiques collectives entre porteur-ses de projets** : «Connecté-es pour mieux créer».

Malgré la richesse des parcours accompagnés, de nombreux freins persistent, en particulier chez les femmes : sentiment d'illégitimité, isolement, difficulté à accéder à des réseaux professionnels... autant d'obstacles qui ne peuvent être levés par le seul accompagnement individuel. Face à cela, Maillage a fait le choix de structurer des espaces favorisant les échanges entre pairs, le partage d'expériences et la coopération.

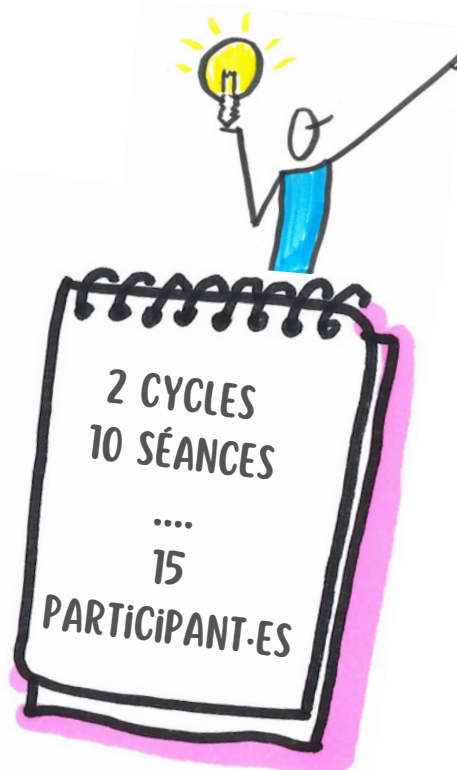
LES ATELIERS DE CO-DÉVELOPPEMENT

Organisés en petits groupes stables, ces ateliers ont permis un travail en profondeur sur les situations professionnelles rencontrées par les porteur-ses de projet : posture entrepreneuriale, gouvernance, mobilisation des parties prenantes, découragement...

Leur format itératif a favorisé :

- la montée en confiance,
- l'écoute active,
- et l'émergence de dynamiques collectives durables.

Ces espaces ont dépassé le cadre des séances, certains groupes poursuivant leurs échanges de manière autonome.



En 2025, Maillage a également animé sur la CAVM, 2 ateliers de co-développement autour de l'égalité professionnelle dans l'ESS les 17/04 & 04/12 - 11 participantes.

LES ATELIERS DE CONNEXION

Ces ateliers ont permis de rassembler des porteur·ses autour de problématiques ou enjeux communs pour penser les coopérations inter-associatives.

Ces temps ont facilité :

- l'interconnaissance entre projets,
- l'identification de complémentarités,
- et la structuration de premières coopérations.

Ateliers de connexion thématique

- La mise en place du premier poste salarié dans le cadre du CREAP : 20/01 et 28/08 à Maillage | 14 participant·es
- L'égalité de genres - 29/09 à Maillage et 25/11 au Hangar(t) | 6 participant·es
- L'Education à l'Environnement et au Développement Durable (EEDD) - 27/10 au Baragraphe à Marly | 4 participant·es
- Enfance et parentalité - 07/11 à Maillage | 11 participant·es



Atelier de connexion territoriale proposé aux porteur·ses de projet que nous accompagnons sur les territoires de la CCPC, CAD, COA, CAPH et CAVM. - 13/11 à la Maison des Associations de Valenciennes
13 participant·es

Plusieurs dynamiques se sont prolongées au-delà des ateliers, dont la création d'un collectif autonome autour des questions d'égalité de genre et la structuration d'un réseau local d'EEDD sur le valenciennois.



LA FORMATION

Depuis sa création, Maillage propose des actions de formation à destination des acteur·rices de l'ESS. Elles se déploient sous 3 formats différents.

LE PROGRAMME MAILLAGE

Pour les porteur·ses de projets accompagné·es, les bénévoles et salarié·es d'associations.

58% des participant·es sont issu·es d'associations accompagnées.



9 thématiques programmées

11 sessions réalisées

43 jours de formation

294 heures dispensées

98 participant·es

dont 84 % de femmes

- **Des statuts sur mesure pour mon association** | 2 jours – 1 session
- **Montage et développement de projets d'utilité sociale**
4 jours – 1 session
- **La fonction d'employeur dans une association**
4 jours – 1 session + 1 session de 5 jours sur Wallers
- **La gestion financière associative** |
5 jours – 3 sessions à Lille dont 1 session dédiée aux salarié·es
- **La comptabilité associative** | 5 jours – 1 session *
- **La démarche d'évaluation au sein de mon association** | 2 jours – 1 session
- **Définir sa communication** | 3 jours – 1 session *
- **Outils et usages numériques collaboratifs** | 3 jours – 1 session *
- Les statuts et fondements de l'ESS | 3 jours (programmé mais pas sollicité cette année)

certification Qualiopi
au titre des actions de formation

Lieux : Maillage, MRES à Lille, Creativ'mine à Wallers

*Pour ces modules, Maillage mobilise des intervenant·es extérieur·es. Les autres modules sont animés par les chargé·es de mission.

DES MODULES COURTS EN ATELIER

Pour les partenaires (Maisons des associations et autres réseaux...) souhaitant proposer une formation à leur public. De l'initiation de quelques heures à un programme approfondi de plusieurs jours.



En 2025, nous avons travaillé avec :

- La MDA Lille
- La MDA Tourcoing,
- La MDA Mons en Baroeul
- La MRES

4 PARTENAIRES

23 heures de formation

59 PERSONNES TOUCHÉES

DES TEMPS COLLECTIFS

Des demi-journées thématiques pensées pour les porteur·ses de projets accompagné·es par Maillage mais ouvertes à toutes et tous.



70 PARTICIPANT.ES

dont 58 bénévoles

- LA CAMPAGNE FDVA 2025 : 01 & 03/02 à Lille
- LA VALORISATION DES PARCOURS ASSOCIATIFS VIA LES OPEN-BADGES - 28/01 à Lille
- LE BIEN-ETRE AU TRAVAIL DANS LES ASSOCIATIONS : PARLONS-EN ! - 29/04 à Lille
- LES AIDES DE NORD-ACTIF : 10/04 à Lille

UN PARCOURS SUR MESURE - Association DSDS

Accompagnement de l'association Défense et Soutien des Droits des Sourds dans la consolidation de son modèle socio-économique, de sa gestion financière et de ses ressources humaines, avec mobilisation d'un interprète en langue des signes.

ANIMATION DU DLA COLLECTIF- Obligation et pratiques RH dans l'ESS

En ont bénéficié 5 salarié.es en charge de la fonction de direction ou de coordination de leur structure (4 associations et une SCOP). Le format proposé comprenait 6 séances collectives en présentiel et 8 sessions d'accompagnement individuel dans les structures. De mars à juin 2025

NOTRE ACTION GUID'ASSO

un accompagnement de proximité pour les associations



En 2025, la mission Guid'Asso généraliste portée par Maillage a poursuivi sa montée en puissance sur les territoires de la Pévèle-Carembault et du Cœur d'Ostrevent.

Derrière cette mission, ce sont des dizaines de questions, de projets et de parcours associatifs rencontrés tout au long de l'année : une association qui se crée, un collectif qui cherche son modèle économique, des dirigeant·es bénévoles confrontés à leurs responsabilités d'employeur ou encore des structures en quête de financements pour poursuivre leurs actions.

Pour répondre à ces besoins, nous privilégions la proximité et l'adaptation : échanges téléphoniques, rendez-vous individuels, mises en relation avec des partenaires ou orientation vers d'autres dispositifs lorsque cela était pertinent.

Cette deuxième année complète d'activité a également permis de renforcer les liens avec les collectivités locales et les acteurs du territoire. La mission est aujourd'hui mieux identifiée et davantage intégrée aux dynamiques partenariales locales qu'à ses débuts.

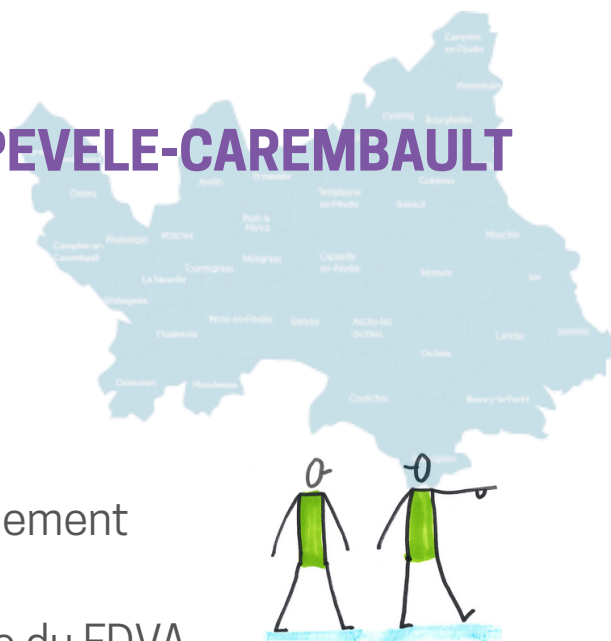
Nous avons animé ou participé à plusieurs temps d'information et d'échanges réunissant associations, porteur·ses de projets, partenaires et collectivités.

Si ces avancées confirment la pertinence du dispositif, elles témoignent aussi du potentiel de développement encore important de la mission. L'identification de nouveaux relais de proximité, le renforcement de la visibilité du dispositif et l'élargissement de son audience auprès des associations du territoire constituent des enjeux qui continueront à guider notre action dans les années à venir.

de la Communauté de Communes PEVELE-CAREMBAULT

Conseil & accompagnement

102 personnes accueillies
5 associations accompagnées individuellement
7 créations associatives accompagnées
45 associations conseillées dans le cadre du FDVA



Animation & formation

Dans le cadre du FDVA, Maillage a organisé trois temps d'information et d'accompagnement des associations. Plus largement, dix ateliers et temps collectifs ont été inscrits dans la programmation Guid'Asso. Faute de financements dédiés, l'offre de formations courtes envisagée sur la Pévèle-Carembault n'a pas pu être déployée en 2025 ; les associations du territoire ont néanmoins été invitées à participer aux formations proposées par Maillage.

93 associations participantes



Rencontres et événements

- Rencontre avec l'Uracen - 29/01
- Rencontre avec la CCPC et COA
- Séminaire inter-réseaux à Arras - 11/04
- Journée départementale guid'asso généraliste STAJ - 17/10



CULTIVER LES LIENS

Maillage anime la communauté Maillage et favorise la mise en lien entre porteur·ses de projets accompagné·es et/ou anciennement accompagné·es, ainsi qu'avec d'autres entrepreneur·ses. Cela prend plusieurs formes : rencontres conviviales, groupe de discussion sur les réseaux sociaux, mises en contact directes...

LES P'TITES BOUFFES

5 Rendez-vous

10 à 20 personnes sur chaque ptite bouffe

Les p'tites Bouffes sont des temps conviviaux organisés sous la forme d'auberges espagnoles. À l'invitation d'un·e porteur·se de projet accompagné·e, elles offrent l'occasion de découvrir une initiative, de rencontrer celles et ceux qui la portent et de partager un moment propice aux échanges informels. En 2025, trois projets ont été mis à l'honneur et deux p'tites Bouffes ont été consacrées à la vie de la communauté Maillage.



- 03/02 - La compagnie du singe sourd
- 26/03 - Maillage, spécial préparation anniversaire
- 28/08 - Maillage, spécial communauté
- 09/10 - Heureux ensemble
- 03/11 - Vedanity Affair



NOTRE INSCRIPTION DANS LES RÉSEAUX ESS



Maillage est engagée dans plusieurs réseaux régionaux et nationaux de l'Économie Sociale et Solidaire et de l'accompagnement à l'entrepreneuriat. L'association participe au réseau Tremplin Hauts-de-France animé par la CRESS, siège au collectif dirigeant de l'APES et contribue ainsi aux réflexions et projets portés par ces acteurs. Elle est également membre de la communauté Émergence & Accélération de l'AVISE ainsi que de la MRES.

En 2025, cette implication a été reconnue par une sollicitation pour intégrer le comité FINESS de France Active Nord.