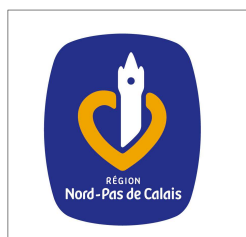




Avec vous au fil de vos projets
maillage
A S S O C I A T I O N

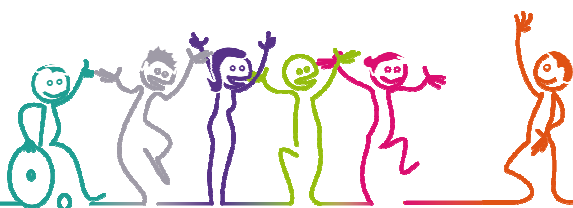
Rapport d'activité 2014

Nous remercions les partenaires financiers de notre association qui nous permettent de mettre en œuvre notre objet associatif :



Certifié par Le Président :

72/1 rue d'Arcole 59000 LILLE
03 20 15 14 18
contact@maillage.asso.fr
www.maillage.asso.fr
N° de SIRET 433 115 813 00050
N° OF : 31 59 07457 59



I. Sommaire

1. Sommaire.....	2
2. L'Association en 2014.....	4
2.1. Rappel du projet.....	4
2.2. Les forces Vives et partenaires.....	5
2.3. En quelques chiffre Maillage et l'année.	6
3. Sensibilisation à la l'entrepreneuriat – Droit à l'initiative	8
3.1. Introduction	8
3.2. Sensibilisation Grand Public :.....	8
Salon Créer.....	8
Forum Emploi	9
Autre Forum	9
3.3. Action de sensibilisation tous publics:	9
Atelier de sensibilisation à l'entrepreneuriat	9
Atelier de sensibilisation à la création en ESS	10
Réunion d'information	10
4. Favoriser l'initiative dans les territoires	11
4.1. Introduction	11
4.2. Participation à la vie des territoires.....	12
Participation à la construction des politiques Publiques locales.....	12
Coopération de proximité	14
4.3. Mettre en place les conditions favorable a l'entrepreneuriat.....	14
Sensibilisation des prescripteurs dans les territoires	14
Accueil de proximité	15
Territoires d'origine des projets	23
Données sociales sur les porteurs de projets	24
Accueils délocalisés	26
4.4. Action locale habitant	26
5. Accompagnement personnalisé à la création en ESS	27
5.1. Introduction	27
5.2. Projets en maturation	27
5.3. Projets en création et suivit post	28
Répartition territoriale	29
Créations d'emploi :	30
5.4. Evolution du processus	30
5.5. Mentorat.....	30
Définitions complémentaires issues des travaux d'Initiatives Plurielles :	31
Quel est l'objectif du mentorat ?	31
Base de la relation de mentorat	32
5.6. Profil d'entrepreneur	32
Principe de la démarche :	32
Perspectives :	32

5.7.	Intervention conseil dans la consolidation et la création d'activité et d'emploi en ESS	33
5.8.	Accompagnement à la Mutualisation inter associative	33
6.	Information et Formation des porteurs de projet	34
6.1.	Information Sensibilisation et partage d'expériences	34
	Rencontres échanges entre porteurs de porteurs de projet	34
	Réunions Thématiques	34
6.2.	Programme de Formation	35
6.3.	Interventions externes en formation	37
	Intervention à la maison des associations de Lille	37
	Intervention pour l'association Galilée, Arques	37
	Interventions à l'Université de Valenciennes	38
6.4.	Coopération sectorielle	38
7.	Mutualisation des ressources au service des porteurs de projet	40
7.1.	Veille et lettre d'information	40
7.2.	Communication Web et réseau sociaux	40
7.3.	Services aux porteurs de projet	41
7.4.	Production de ressources	41
7.5.	Mutualisation professionnelle	41
8.	Vie Interne et coopérations	41
8.1.	Administration de Réseau	41
8.2.	Chaire ESS	41
8.3.	Comité de pilotage partenarial	41
9.	Annexes	41
9.1.	ANNEXE : LISTE DES PORTEURS DE PROJETS ACCUEILLIS EN 2014	42
9.2.	ANNEXE : LISTE DES PORTEURS DE PROJETS ACCOMPAGNES EN 2014	46
9.3.	Secteur formation, calendrier 2014	47

2. L'Association en 2014

2.1 Rappel du projet

Maillage a été créé en 2000 suite à l'externalisation d'un service développé au sein du GIEPP (Groupement pour l'Initiative et l'Elaboration de Projets Professionnels). Maillage inscrit donc son action dans une triple dimension : le droit à l'initiative, la création d'activité économique et la professionnalisation.

L'objet de l'association est « *d'accompagner des initiatives individuelles ou collectives de l'idée à la création jusqu'à la pérennisation et la professionnalisation. Ces initiatives doivent être créatrices d'emploi, respectueuses des personnes et de l'environnement, porteuses de valeurs démocratiques.* » (art. 2 des statuts).

C'est pourquoi Maillage se positionne comme un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Maillage accueille tous types de porteurs de projet, quelque soit leur situation et leur parcours professionnel. Le projet du ou des personnes se situe généralement entre le projet professionnel et le projet de vie. Cette caractéristique vaut pour les entrepreneurs, les personnes en reconversion professionnelle et les militants de l'ESS. Le processus d'accompagnement vise à cheminer avec le(s) porteur(s) de projet pour qu'il(s) précise(nt) son / leur projet. Le chemin peut conduire à la création d'activité génératrice d'emplois dans l'économie sociale et solidaire (ESS) ou à un emploi comme salarié au sein d'un projet d'ESS. Le projet initial n'a pas toujours la dimension économique permettant la création d'emploi, parfois il ne répond pas à un besoin ou n'a pas d'utilité publique. L'initiative ne va pas toujours jusqu'au bout de la création. Cependant l'initiative est formatrice pour l'émancipation des individus si le processus est pédagogique.

L'accompagnement s'appuie sur une triple démarche, des rencontres personnalisées avec les porteurs de projets, un dispositif d'information collectif et de formation, enfin un travail de mise à disposition de ressources dans la proximité (lieu d'information et de mise à disposition de matériel de base et constitution d'un écosystème favorable aux porteurs de projets).

Progressivement, Maillage a élargi son intervention dans le domaine de l'entrepreneuriat social et solidaire, notamment à travers l'animation d'actions de proximité dans des quartiers de Lille (Accompagnement d'initiatives d'habitants, Forum participatif d'échange sur le droit d'entreprendre et accompagnement de démarches de mutualisation inter-associatives) et d'interventions sur les territoires de Lille Métropole dans le cadre de l'amorçage de projet en Economie Sociale et Solidaire.

Dans le cadre de l'accompagnement au développement d'activité économique, Maillage souhaite inscrire son action en complémentarité avec les acteurs existant dans le champ de l'ESS comme dans le champ de la création d'économie générale. C'est dans cette logique que l'inscription territoriale des activités de Maillage a été développée et que la participation au dispositif CitésLab a été mise en place.

2.2. Les forces Vives et partenaires

Depuis sa création Maillage a un rayonnement Régional (Nord Pas de Calais). Cependant selon les activités, les territoires et ses modalités d'interventions varient. L'objectif est de travailler en synergie avec les forces vives locales et de mailler le territoire pour rendre accessible l'offre d'accompagnement.

L'inscription dans les territoires de Maillage se fait dans une logique d'intégration. Nous prenons le temps de d'appréhender le territoire, ses acteurs, ses politiques publiques. Nous identifions ensuite les besoins du territoire avec les collectivités territoriales pour définir notre intervention. Notre démarche vise à renforcer le tissu local en recherchant la complémentarité, la coopération et non la concurrence. Cette démarche s'appuie sur une lecture complexe des territoires, des jeux d'acteurs et nous amène à avoir de nombreux partenariats.

Maillage produit un service professionnel, c'est pourquoi l'équipe salariée est la première force de l'association en volume. En 2014 elle est composée de 7 personnes en CDI et de 4 stagiaires (2 puis 2).

- Michael Le Coz, directeur
- Christine Vercoutre (0,8 ETP¹), Chargée de Mission Création, Référente Ressources Mutualisées (rupture conventionnelle en juin)
- Guillaume Delevaque, Chargé de Mission Création, Référent Territoires et Communication
- Sylvain Masclet, Chargé de Mission Création, Référent Accompagnement
- Audrey Le Coutour (0,8 ETP), Chargé(e) de Mission Création, Référent(e) Formation
- Montoli Bokoto, Chargé(e) de Mission Création, Agent CitésLab sur Wattrelos et Tourcoing
- Timothée Durant, Secrétaire Comptable (embauche en septembre en Contrat d'Avenir)
- Carmen Rouchet, qui a travaillé sur l'identité de Maillage sur le premier semestre
- Julie Godfroy, secrétaire stagiaire sur le premier semestre
- Juliette Wattine, qui a intégré l'équipe au second semestre pour développer le mentorat
- Aurélie Franco, qui étudie l'inscription de l'activité de Maillage dans le Douaisis

L'équipe représente 11 797 heures de travail sur l'année 2014 soit 6,48 ETP.

Maillage est une association, nous remercions donc tous les membres qui adhèrent au projet associatif et contribuent à la vie de l'association. En 2014 Maillage comptait 29 adhérents, dont 13 personnes physiques (3 hommes et 10 femmes) et 16 personnes morales.

Parmi ces adhérents, 6 administrateurs, élus en assemblée générale (AG) jouent un rôle décisif. Il pilote le projet associatif en se réunissant régulièrement (7 réunions de CA en 2014) mais aussi par leur présence dans le projet au quotidien. Le 8 avril lors de l'AG, deux nouveaux administrateurs sont venus rejoindre le pilotage du projet.

Le modèle économique de Maillage est resté sur 2014, celui d'une association de service de proximité. Il favorise l'accès à tous du service par un financement public. Le coût du service n'est pas à la charge de l'utilisateur, il est gratuit. Nous remercions donc les partenaires financiers de Maillage qui reconnaissent à travers le renouvellement de leur soutien la qualité de notre travail :

- Conseil Régional à travers la DAE (Direction de l'Action Economique) et de la DFP (Direction de la Formation Permanente).
- Conseil Général du Nord à travers la DPAE (Direction de la Planification et de l'Action Economique)

¹

Equivalent Temps Plein

- Métropole Lilloise à travers la Mission Economie Sociale et Solidaire et Direction Coordination Territoriale et Proximité
- La Caisse des Dépôts et Consignations pour la mission CitésLab
- La Ville de Lille via le Contrat Urbain de Cohésion Sociale de Lille sur les quartiers politique de la ville et en particulier le quartier de Wazemmes.
- La Ville de Tourcoing via le service de l'action économique et le Contrat Urbain de Cohésion Sociale pour l'action CitésLab sur les quartiers de Pont Rompu, Epidem et Bourgogne
- La Ville de Wattrelos via le Contrat Urbain de Cohésion Sociale pour l'action CitésLab sur le quartier de Beaulieu
- L'Etat à travers la part complémentaire du Contrat Urbain de Cohésion Sociale (CUCS) pour les villes de Tourcoing, Wattrelos et Lille
- Le Fond d'Initiatives des Habitants pour le quartier de Wazemmes

L'association Maillage, pour développer son action, travaille avec de nombreux partenaires de l'économie sociale et solidaire et du secteur de la création d'activité économique.

En particulier les acteurs de la création d'activité en ESS :

Rhizomes, Galilée, Le Codes, L'AFIP, A Petit Pas, Colline, Entreprendre Ensemble, La chambre d'eau, avec qui nous partageons un métier et nos expériences à travers un collectif et des coopérations bi latérales.

Les mouvements fédératifs, l'URSCOOP, Le Réseau des Cigales et les nombreux réseaux de l'ESS, vers qui nous orientons des porteurs de projet...

Mais aussi les acteurs de la création Economique et de l'Emploi dans les territoires :

MdE (Maison de l'Emploi), BGE (Boutique Gestion Espace), Optéos, Grand Ensemble, CLAP (Comité Local d'Appui aux Projets), PFIL (Lille Métropole Initiative Nord), CMA (Chambre des Métier et de l'Artisanat), ADIE (Association pour le Droit à l'Initiative Economique), Initiative Nord Métropole, CCI (Chambre de l'Industrie et du Commerce), Initiative et Cité...

Ou encore le secteur de l'initiative citoyenne :

MRES, Maisons des Associations, Cap Solidarité, RIF,... Points Accueil Vie Associative...

Nous citerons enfin les acteurs du champ de la recherche d'emploi et les acteurs de l'économie sociale et solidaires à commencer par leurs têtes de réseau APES et CRESS.

Maillage se positionne aussi sur des marchés publics et privés dans le cadre de la formation. Maillage travaille seul ou avec le Cabinet de Consultant E2I (Coopérative).

Maillage cherche à développer qualitativement son action dans la coopération. Ainsi lorsque l'opportunité se présente Maillage cherchera les rapprochements partenariaux de la mise en œuvre de son projet associatif.

Enfin nous avons des partenaires de proximité dans les territoires qui participent à la complémentarité locale de notre service (prescripteurs et points d'accueil de proximité). Ils seront détaillés dans le rapport mais on peut citer les Maisons des Association...

Nous remercions chaque personne et organisation pour sa capacité à faire synergie entre ses projets et ceux de Maillage.

2.3. En quelques chiffre Maillage et l'année.

En 2014 :

- 61 porteurs de projets amorcés
- 79 « accueils orientation » pour le droit à l'initiative
- 10 passages en accompagnement à la création
- 23 emplois créés

Depuis sa création, l'association Maillage :

- **1074** initiateurs ont été accueillis et orientés, dont **289** issus des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville.
- **124** entrepreneurs ont bénéficié du service d'amorçage
- **177** entrepreneurs sont entrés dans le dispositif d'accompagnement de Maillage
- **140** entrepreneurs accompagnés pour le développement d'activité économique ont contribué à la création de **438** emplois
- **18** personnes en difficulté ont été accompagnées pour bâtir un projet professionnel et accéder à un emploi ou une formation

3. Sensibilisation à la l'entrepreneuriat - Droit à l'initiative

3.1. Introduction

La promotion du droit à l'initiative est une des composantes premières du projet politique de Maillage depuis sa fondation. Incarnée en premier lieu par la mise en place du dispositif d'accompagnement personnalisé, elle trouvait également écho dans une forme collective à travers les Réunions Thématiques. Cette deuxième dimension est aujourd'hui plus largement investie et structuré pour qu'une branche d'activité pousse.

Nommée « sensibilisation à l'entrepreneuriat » elle rassemble toutes les interventions publiques (réunions, interventions, tenue de stands, ...) passant le message de la prise d'initiative comme possibilité d'émancipation personnelle.

3.2. Sensibilisation Grand Public :

Salon Créer

Temps fort de la création d'activité, le Salon créer s'est déroulé les 15, 16 et 17 septembre à Lille grand Palais. Maillage était présent à deux titres sur le salon :



Au titre de l'accompagnement à la création d'activité en ESS sur l'espace du Conseil Régional.

En effet, pour l'édition 2014 la région a décidé de mettre en avant les structures d'accompagnement à la création en Economie Sociale et Solidaire qu'elle finance. Nous avons répondu à la demande du Conseil Régional autour de l'animation partagée d'un « kiosque » création dans l'ESS plutôt que de noyer notre visibilité dans le stand mutualisé ESS.



L'APES avait organisé des créneaux de permanence. Nous avons été présents sur deux créneaux :

Lundi 15/09 de 18h à 19h

Mardi 16/09 de 9h à 10h

Nous avons produit à cette occasion une plaquette commune au collectif des acteurs de la création :



Au titre de l'activité CitésLab

Le stand « la fabrique à Idées » regroupait toutes les structures financées par la Caisse des dépôts. Les Agents CitésLab étaient regroupés dès l'entrée afin de renseigner le public sur un premier niveau d'information.

L'espace avait pour objectif de proposer une réponse adaptée au public, de la simple idée jusqu'au financement.

En complément il y avait la présence du réseau France Initiative, de l'ADIE, de la BGE et d'initiatives plurielles.

Forum Emploi

Dans le cadre du partenariat avec la Métropole de Lille et les Maisons de l'Emploi (MdE), Maillage participe à la sensibilisation à la création d'activité auprès des demandeurs d'emploi.

Maillage a participé à ce titre à trois forums emploi.

Nous sensibilisons à l'entrepreneuriat et à l'ESS, présentons notre offre de services mais plus largement présentons l'offre d'accompagnement à la création existante sur la Métropole. Nous sommes en capacité par ailleurs d'informer sur les emplois du secteur (comment faire ses recherches...). Nous nous appuyons sur les outils de nos partenaires s'ils ne sont pas présents (communication de l'APES et de la CRESS...)

Nous étions donc présents :

- Le 11/04/2014 : Clés de l'emploi à Marquette

Présent dans l'espace création sur l'ensemble de la journée, nous avons eu l'occasion d'accueillir 4 porteurs de projet pour un premier niveau d'information. Nous avons réalisé une conférence sur l'entrepreneuriat en ESS avec 10 participants.

- Le 30/09/2014 : Forum Emploi de Villeneuve d'Ascq

Présent dans l'espace création sur l'ensemble de la journée, nous avons partagé notre espace avec Opteos et l'APES. Nous avons eu régulièrement des personnes et en particulier deux porteurs de projet potentiel.

- Le 30/10/2014 : Carrefour des métiers de la ville de Hem

Présent sur l'ensemble de la journée, deux porteurs de projet rencontrés.

Autre Forum

- Forum porteurs de projets MDA (Maison des associations)
- Forum Etudiants La Station le 11 septembre
- Tourcoing tour entreprendre

3.3. Action de sensibilisation tous publics:

Atelier de sensibilisation à l'entrepreneuriat

Atelier de photo-langage :

L'objectif est de permettre à un groupe d'exprimer ses représentations sur un thème par le biais d'un outil qui favorise l'expression orale, avec pour mission de mieux se connaître pour mieux entreprendre

- 2 demi-journées à « Objectif emploi » 23 rue monseigneur Leclerc à Tourcoing Le 5 Mai et Le 19 Mai
- 2 sessions en petits groupes (4) -En direction des services civiques de la mission locale.
- 1 session photo langage avec l'association La Tossée (services civiques) à la maison des services 8 rue de L'Europe à Tourcoing. Le 8 Septembre 2014
- 1 session Atelier découverte Cartes en mains en collaboration avec la mission locale croix – Coopération CitésLab - le 17 Juillet 2014 Avenue de Flandres à Croix.



- Le 16 novembre à la plaine Image :

Lors de la journée nationale CitésLab, nous avons organisé une conférence sur l'entrepreneuriat à la Plaine Image (Tourcoing).

De l'envie à l'initiative, cette conférence présentait le dispositif CitésLab, le processus entrepreneurial qui fonde le droit à l'initiative et des témoignages de porteurs de projet.



- Intervention au cours de l'université d'été J'innove le 3 juillet

Atelier 2 : Entrepreneuriat

Quels services spécifiques faut-il développer au sein d'un parcours d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour favoriser sa réussite ?

Quel accompagnement pour quel besoin ?

Maillage est intervenu sur les spécificités de l'accompagnement en ESS

Atelier de sensibilisation à la création en ESS

Ces interventions comportent deux temps principaux : un temps de sensibilisation théorique à l'ESS, son histoire, ses modèles, ses impacts, son poids dans l'économie. Dans un deuxième temps, nous abordons la posture de l'entrepreneur en ESS et les organismes d'accompagnement spécialisés.

Nous avons réalisé **3 ateliers** de sensibilisation :

- Le 03 juin à Seclin

A la demande des services *développement économique et politique de la ville* de Seclin nous sommes intervenus auprès de leurs agents. La réunion a permis d'exposer le contenu décrit ci-dessus mais aussi de faire une présentation du dispositif CitésLab, et en particulier le travail de terrain quant à la détection des initiatives

- Le 10 juin à Wattrelos

Une Animation d'un atelier lors de la quinzaine de la création destiné aux professionnels : service économiques, politiques de la Villes, structures d'insertion...

L'objectif était de présenter le dispositif CitésLab dans sa fonction d'amorçage de projet sur les quartiers prioritaires à travers sa méthode d'inscription territoriale.

Il y a eu également une présentation du test MACE (motivations aptitudes et comportement entrepreneurial) par la CCI et le CLAP de Roubaix.

- Le 14 novembre à Leers

Dans le cadre de la « quinzaine de la création » organisée par la Maison de l'Emploi Val de Marque., nous avons animé un atelier Créer en ESS à Leers. Elle a réuni 6 personnes : quatre porteurs de projets et deux élus de la ville de Leers.

Réunion d'information

Sur la métropole Lilloise

- 15 mai 2014 – Petit Dej APES sur la gouvernance. Participation et apport de témoignage des pratiques au sein de l'association.
- 25 Septembre 2014 Petit Dej ESS au Jardin Chlorophylle, à Roubaix

Maillage participe aux Kafés Solidaires organisés par la CAD avec 3 rencontres en 2014 :

- Le 18 février – Structures et projets ESS : Quels outils de financements mobilisables ?
- Le 20 mars – Pourquoi, où et comment se former : offres, droits et devoirs.
- Le 2 octobre – Développement durable et troisième révolution industrielle.

4. Favoriser l'initiative dans les territoires

Détection, Accueil, Orientation de Proximité

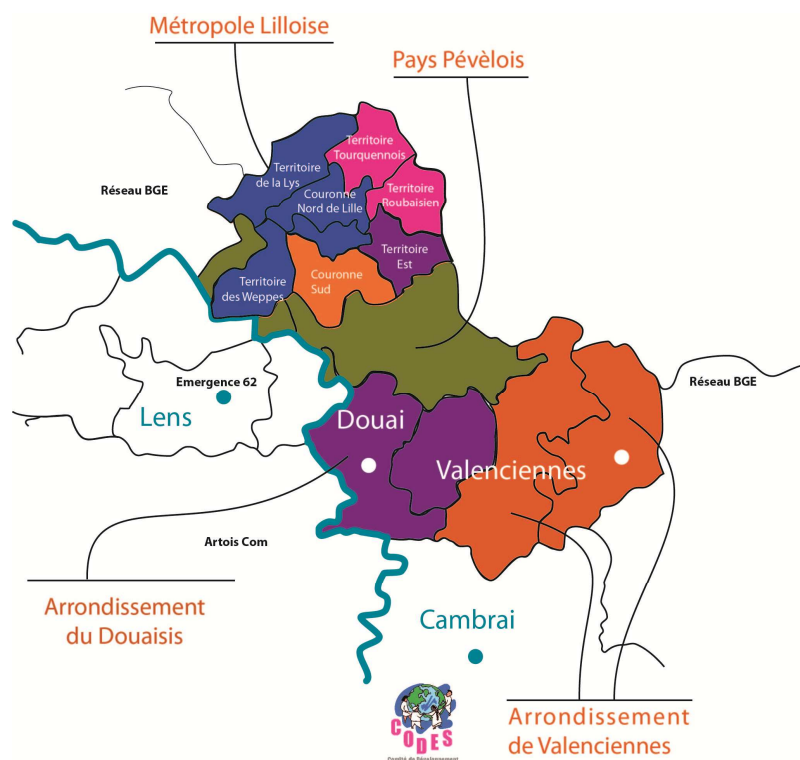
4.1. Introduction

Maillage intervient en région Nord Pas de Calais depuis plus de 15 ans. Dans un premier temps le service hors métropole lilloise était informel, s'appuyant sur le bouche à oreille en absence de politique locale sur l'ESS.

Depuis 2010 Maillage cherche à ancrer son activité historique d'accompagnement dans les territoires où elle assure un service d'accompagnement.

L'objectif est pluriel pour Maillage :

- offrir la possibilité aux porteurs de projet d'avoir un service de proximité formel
- renforcer les coopérations locales au bénéfice des porteurs de projet
- mieux communiquer sur le service dans les territoires
- participer au développement et à la mise en œuvre de politique locale de consolidation et création d'activité d'économie sociale et solidaire.
- Favoriser l'inclusion de l'ESS dans l'économie générale
-



Territoire d'intervention de Maillage

Confronté à une organisation des politiques publiques Régionales d'ESS par territoire, cette démarche s'adapte aux spécificités locales et au cadre complexe de l'ESS. Ainsi le champ d'intervention de Maillage s'est réduit par rapport au rayonnement historique de l'association.

4.2. *Participation à la vie des territoires*

Participation à la construction des politiques Publiques locales

Maillage s'inscrit dans les espaces de coopération produits par les partenaires de l'ESS ou de la création.

Sur le champ de l'entrepreneuriat et de la création en ESS

Métropole Lilloise

Sur la métropole Lilloise, Maillage participe aux comités de pilotage Création organisés par les Maisons de l'Emploi du territoire et coordonnés par la MDE de Villeneuve d'Ascq :

- Maison de l'emploi Pévèle Mélanthois Carembault (Ronchin) : 17 janvier et 28 mai 2014
- Maison de l'emploi Villeneuve d'Ascq / Mons en Baroeul (Villeneuve d'Ascq) : 15 mai 2014
- Maison de l'emploi Métropole Nord Ouest (Lambersart) : 23 janvier 2014

Dans le cadre de la politique de la ville sur Tourcoing :

Participation au

- Plan Bourgogne réunit les structures institutionnelles afin de favoriser le développement du quartier de la Bourgogne.
- groupe de travail ANRU existe du Pont rompu.

Dans le cadre de la mise en œuvre des politiques d'ESS

Métropole Lilloise

Maillage est engagé depuis 2012 dans un travail partenarial avec LMCU consistant à favoriser la création d'activités en ESS sur les différents territoires de gouvernance de la Métropole.

Sur les territoires Sud est Est (2012 et 2013), nous avons mené plusieurs entretiens (communes, associations, organismes divers) et réunions sur des thèmes repérés. Cela nous a permis d'analyser ces territoires, d'en ressortir des spécificités et sujets à approfondir, de regrouper des acteurs et enfin d'établir des points d'accueil de proximité (PAP).

En 2014 LMCU a souhaité confier l'analyse des territoires restants à un cabinet d'étude. Après un appel d'offres le choix s'est arrêté sur le cabinet Argo&Siloe, extérieur au territoire métropolitain. Il était convenu que Maillage soit associé au travail de ce cabinet, notamment en participant aux rendez-vous pris par ce dernier pour permettre un regard local et l'établissement de PAP.

Diverses circonstances (élections municipales en milieu d'année, difficulté à joindre le cabinet, changement d'équipe au sein de LMCU...) n'ont pas permis la réalité d'une telle collaboration, ni l'aboutissement du travail du cabinet.

Néanmoins nous avons participé au comité de pilotage de l'action fin 20103, aux réunions d'acteurs territoriaux (Roubaisiens et Tourquennois) organisés par Argo&Siloe le 06 février 2014. Un rendez-vous commun a pu être effectué, le 08/04 avec la mairie de Croix.

CAVM

En 2014, Maillage a terminé la mission d'enquête confiée par la CAVM. Cette dernière consistait principalement à réaliser un diagnostic autour de l'ESS (pratiques et besoins) sur 12 communes de la Communauté d'Agglo (situées en politique de la ville).

Sur cette deuxième année de mission, nous avons rencontré 6 communes et 2 acteurs. Nous avons également procédé à une analyse statistique autour des chiffres de l'ESS du territoire (analyse des établissements relevant du champ de l'ESS) issus de données Insee.

Les principaux éléments saillants ont été présentés lors de deux comités techniques qui ont eu lieu les 27/02 et 10/04/2014 avec les chargés politiques de la ville des communes concernées.

Nombre d'établissement :

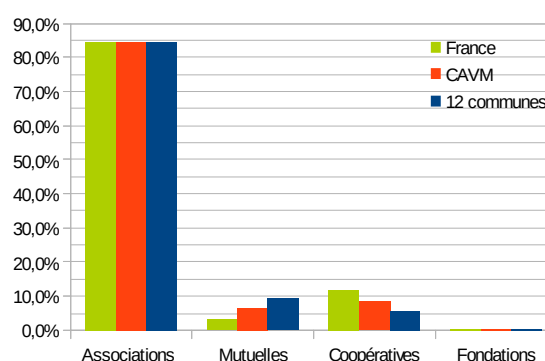
	Valenciennes	12 communes	CAVM
Etablissements ESS	689	1362	1805
dont Etablissements ESS - employeurs	213	318	418

Source: Fichiers SIRENE/INSEE des établissements ESS de la CAVM

On peut donc constater une qu'il y a beaucoup d'associations non employeuses

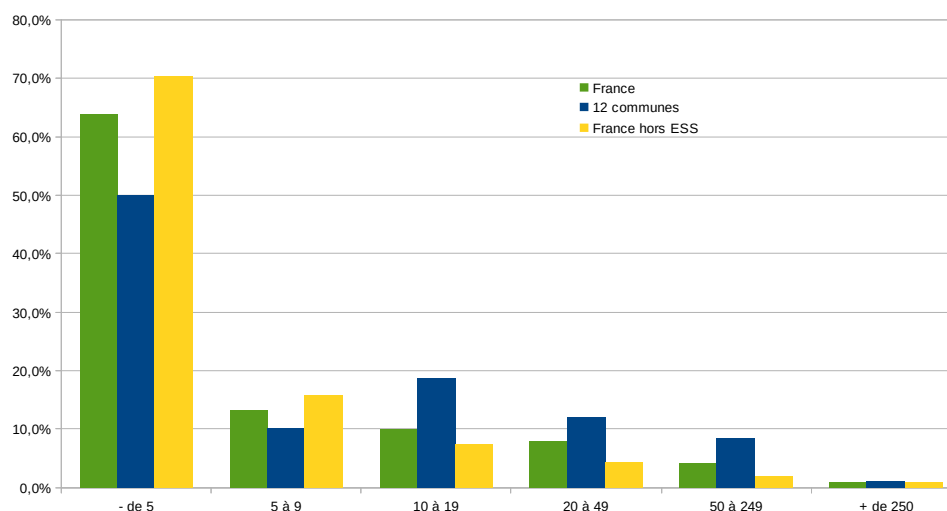
- Les **associations** représentent la **majorité des établissements employeurs** de l'ESS, en conformité avec les chiffres nationaux
- On note **une présence des mutuelles plus importante sur les 12 communes** (9.4%) que sur la CAVM (6.6%) et à plus forte raison en comparaison nationale.(3.1%)
- On constate l'inverse pour les coopératives : 5.7% sur les 12 communes, 11.8% en France

Répartition des établissements ESS employeurs par statut



On constate sur les 12 communes une présence importante d'établissements supérieurs à 10 salariés, due à la présence de gros établissements de santé et de formation :

Repartition des établissements ESS selon leur effectif salarié



En ce qui concerne l'analyse des besoins exprimés et ressentis sur les communes, on repère :

- l'accompagnement des associations et des initiatives d'habitants.
- les questions de mobilité
- la sensibilisation à la question de l'ESS
- d'autre besoins émergent autour de services d'écrivains publics, d'alimentation de proximité...

Une présentation d'une synthèse de l'enquête était prévue auprès d'élus de la CAVM (commission de la Cohésion Sociale) mais n'a pas pu être organisée.

Nos travaux ont croisé ceux du comité de développement de la CAVM en 2014 puisque celui-ci a travaillé sur la thématique de l'ESS. Un partage d'information a été réalisé (la présentation de nos travaux était d'ailleurs prévue ensemble).

CAD

Le déploiement de l'action de Maillage sur le territoire de la CAD (communauté d'agglomération du Douaisis) est dans une phase de développement avec notamment l'accueil d'Aurélié Franco en stage (dans le cadre du Master 2 ESS de l'Université de Valenciennes). Sa mission se déroulera de octobre 2014 à juillet 2015 et porte notamment sur : le repérage des acteurs du territoire, de prescripteurs potentiels, de points d'accueil de proximité mais permettra aussi la compréhension du contexte local par rapport à la création d'activité et à l'ESS. Dans ce cadre, de nombreuses rencontres avec les acteurs locaux sont programmées.

Dans le cadre du travail exploratoire sur le territoire du Douaisis, plusieurs rencontres individuelles ont eu lieu en 2014 :

- Laurent Courouble – APES – en charge de l'animation territoriale dans le Nord
- Marine Goidin – CAD – Chargée de mission en charge de l'ESS
- Isabelle De Amorin et Patrick Timberghen – APUI, incubateur de l'école des Mines – chargée de mission et directeur.

Coopération de proximité

- Maillage participe occasionnellement au comité CLAP de Lille et Valenciennes
- Par ailleurs au titre de CitésLab, Maillage est membre du Comité local d'aide aux projets (CLAP) Intercommunal Roubaix val de marque Wattrelos et du Jury CLAP de Tourcoing , membre du comité ILMN (ex VNEI) et membre permanent du FPH fonds de participation des habitants de l'Union
- Maillage est présent dans les comités de pilotage des Agents CitésLab de Lille et de Hem

4.3. Mettre en place les conditions favorable a l'entrepreneuriat

Sensibilisation des prescripteurs dans les territoires

Création ESS

CAVM

17/03/2014 : Rencontre avec le comité local valenciennois de Terres de liens

Pays Pevelois

Le 8 octobre, rencontre du Pays Pévélois - chargée de mission artisanat et commerce, en charge de la création en ESS : Séverine LEMBAS

CAD

Les premières rencontres de partenaires sur la CAD et la participation aux temps collectifs organisés par la communauté d'agglomération font connaître l'association. Le principal prescripteur actuel sur ce territoire est la technicienne du service développement économique de

la CAD, en charge de l'ESS, Marine Goidin. L'incubateur APUI a été sensibilisé même si les projets concernés ne relèvent que rarement de l'ESS.

Par ailleurs, la technicienne de la communauté de commune Cœur d'Ostrevent en charge de l'ESS a quitté son poste fin 2014. Durant la phase de vacance sur son poste, un porteur de projet nous a été prescrit par le service développement économique.

CitésLab

72 partenaires rencontrées sur le territoire Tourcoing Wattrelos en 2014

Accueil de proximité

Développement / Structuration

Afin de faciliter la création d'activités solidaires et pour ancrer nos actions territoriales, il nous paraît pertinent de nous rapprocher au plus près de futurs porteurs de projet. L'objectif est donc de mailler le territoire où nous proposons le service d'accompagnement. Nous nous appuyons sur des organisations locales afin d'avoir des lieux pour rencontrer les porteurs. Ce sont les points d'accueil de proximité (PAP).

L'établissement de ces PAP peut être conventionnés ou faire l'objet d'un accord oral selon les habitudes des l'organisme qui nous accueillent. Il est de toute façon convenu qu'il ne s'agit pas de permanences mais bien de lieu d'accueil que l'on peut activer selon les demandes nous parvenant. Ainsi, certains PAP sont plus utilisés que d'autres car situés sur un territoire plus dense suscitant plus d'initiatives

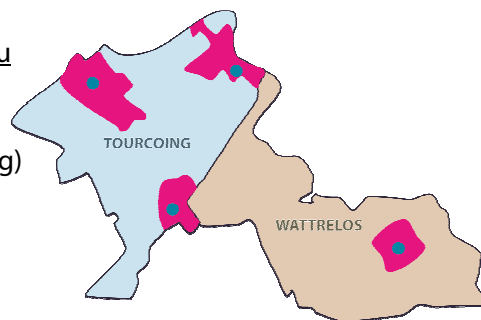
Liste et carte des PAP en métropole Lilloise (en gras, ceux ayant reçu au moins un rendez-vous)

Conventionnés
• Maison de l'accueil et de la solidarité - Templemars • Point Info Jeunesse de Faches Thumesnil • Jeun'espace - La Mouchonnière Seclin • Carrefour de l'amitié - Seclin • Maison de quartier Aviateurs - Seclin • Point Information Jeunesse - Seclin • Centre Social Imagine - Mons en Baroeul • Hotel de ville de Loos • Mairie des Oliveaux-Loos
Accord oral
• MDE Pévèle Mélantois Carembault – Ronchin • Maison des Associations de Roubaix • Maison de l'accueil Houplin Ancoisne • Mairie de Willems • Mairie de Tressin • Mairie de Chérengh • Mairie de Baisieux • Mairie de Anstaing • Mairie de Gruson • Mairie de Bouvines • Mairie de Peronne en Melantois • Mairie Forest-Sur-Marque



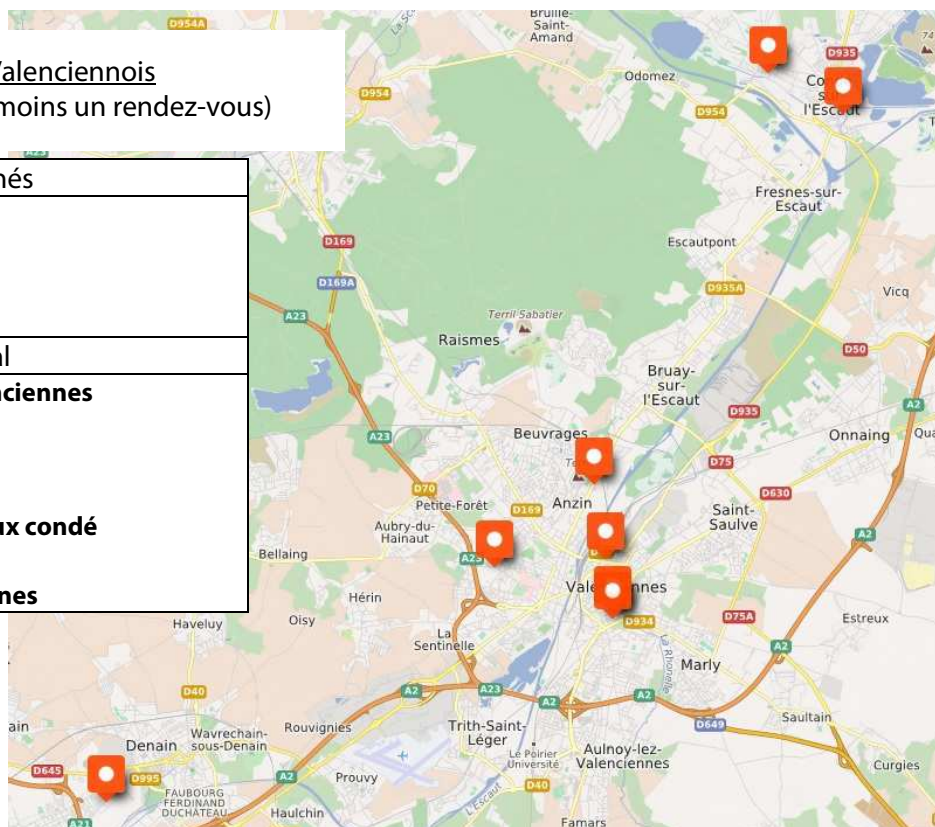
Points d'accueil de proximité mis en place dans le cadre du dispositif CitésLab Wattrelos Tourcoing :

- Maison des services (Pont Rompu - Tourcoing)
- Centre social Boilly (Epidème - Tourcoing)
- Objectif Emploi (Bourgogne - Tourcoing)
- Mairie annexe (Beaulieu – Wattrelos)



Liste et carte des PAP sur le Valenciennois
(en gras, ceux ayant reçu au moins un rendez-vous)

Conventionnés
• CAPEP – Anzin • CAREP - Valenciennes
Accord oral
• Maison de l'emploi – Valenciennes • Interleukin – Valenciennes • Hub House – Valenciennes • CLAP – Valenciennes • Centre socio-culturel –Vieux condé • Mairie de Condé sur l'Escaut • Centre socio-culturel- Fresnes



Liste des PAP sur le Douaisis

Le travail d'inscription sur le Douaisis a commencé fin 2014.

Néanmoins, sur cette année deux PAP, qui font l'objet d'accord oral ; peuvent être valorisés : les locaux de la Communauté d'Agglomération du Douaisis à Douai et l'incubateur APUI de l'école des mines, à Douai également.

Amorçage de Projet (CitésLab – Wattrelos / Tourcoing)

Une grande partie de la mission de l'agent CitésLab consiste à accueillir toute personne en rendez-vous individuel, afin de l'aider à formuler son projet d'activité et de l'orienter vers la structure d'accompagnement la plus adaptée.

Ces rendez vous sont proposés aux porteurs d'idées à des stades très différents d'avancement de leur démarche.

Sur l'année 2014, on dénombre 61 porteurs d'idées accueillis sur les temps de permanence dans les quartiers.

On note une légère augmentation par rapport à l'année précédente. +15% comparé à 2013, +90 % comparé à 2012.

Il est nécessaire d'intensifier le travail avec les structures afin d'augmenter le volume de porteurs de projets.

- Les Accueils de porteurs de projets

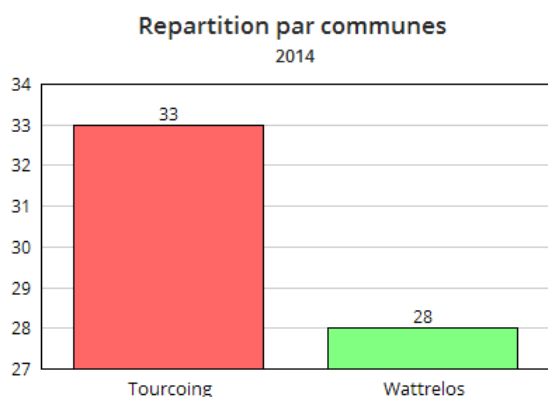


Fig.1- répartition par commune

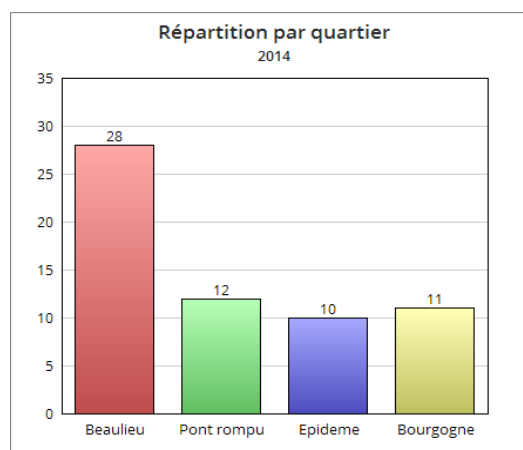


Fig. 2 – répartition par quartier

La situation d'accueil sur les lieux de permanences est restée stable, il y a une bonne dynamique à Beaulieu, le service tire profit de l'implantation en Mairie annexe, lieu incontournable pour la vie du quartier.

Nous avons progressivement relayé l'information sur les quartiers de l'Epideme et du Pont rompu notamment via le réseau associatif local.

La Bourgogne est en légère baisse, cela s'explique par la fermeture de notre lieu de permanence à objectif emploi, pendant plusieurs mois (second semestre 2014.)

les prescripteurs du dispositif CitesLab

2014

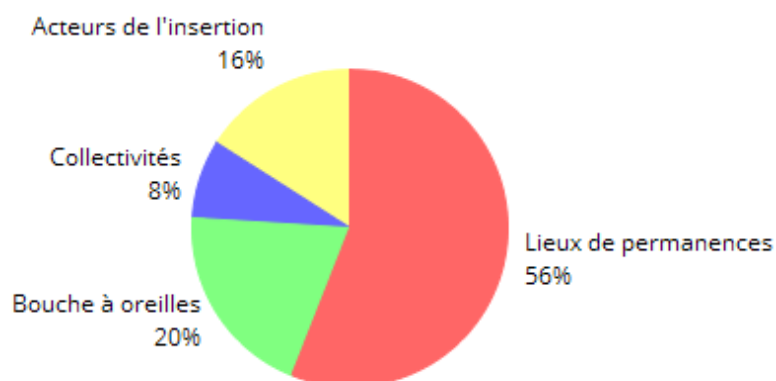


Fig- 2 bis Les prescripteurs

- Le profil des publics bénéficiaires

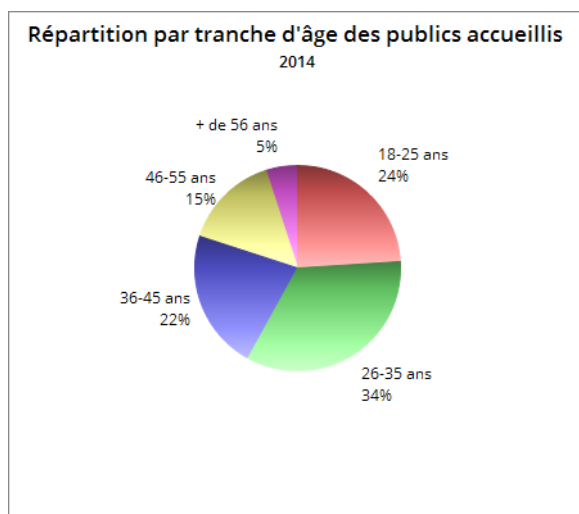


Fig 3 – répartition par tranche d'âge

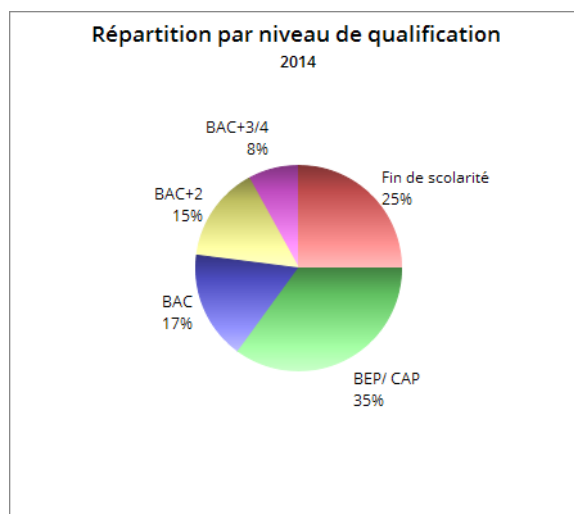


Fig. 4 – répartition par niveau de qualification

Le public accueilli couvre l'ensemble de la pyramide des âges, on constate une représentation des près d'1/4 des moins de 25 ans, la tranche d'âge dominante est celle des 26-35 ans. (Figure 3)

Plus de 2/3 des personnes reçues ont un niveau inférieur au baccalauréat, les publics reçus sur les permanences dans les quartiers ont un niveau de qualification relativement faible. (Figure 4)

En 2014, les femmes représentent 39% des porteurs accueillis (Figure 5), un chiffre identique à la moyenne nationale, important car dans les quartiers ce public est souvent éloigné de la création.

Repartition par genre des publics accueillis

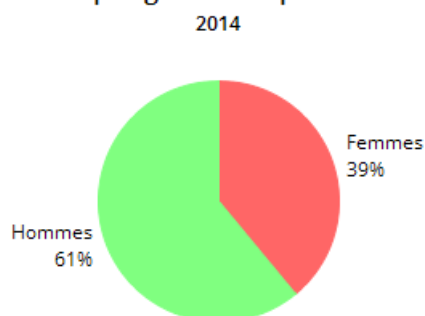
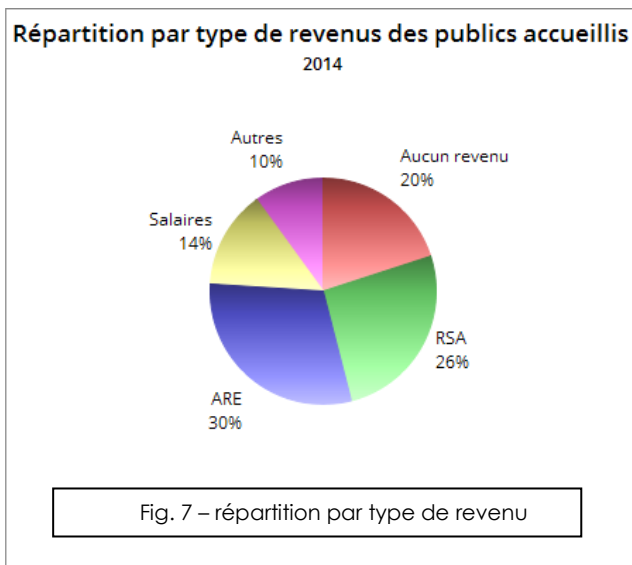


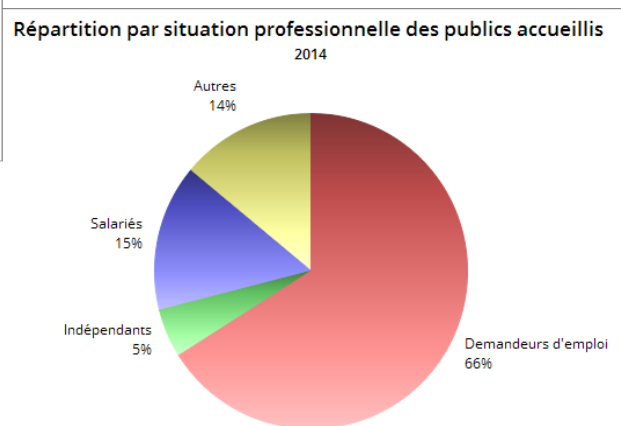
Fig. 5 – répartition par genre

On dénombre plus d' ¼ des porteurs bénéficiaires de l'allocation de retour à l'emploi, ainsi qu'une partie importante de personnes bénéficiant du revenu de solidarité active. (Figure 7)



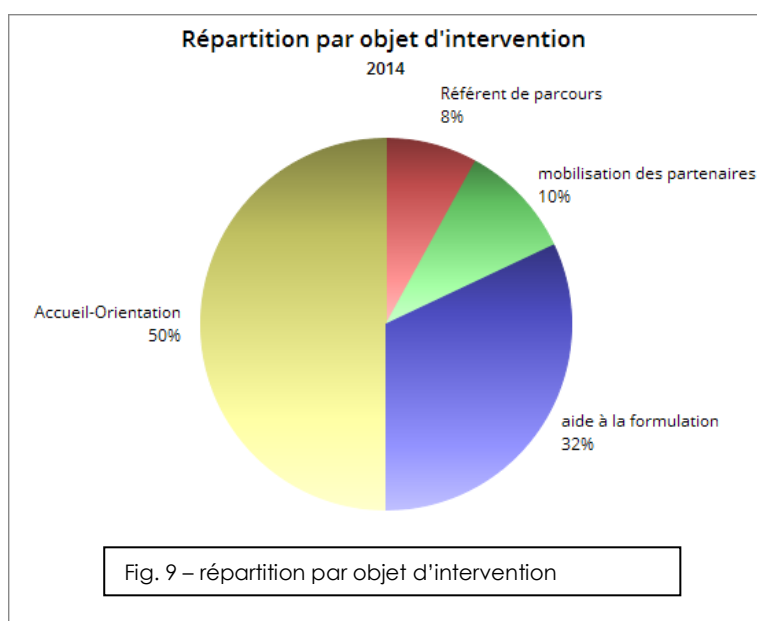
On note une grande majorité de demandeurs d'emploi bénéficiaires des minimas sociaux.

En 2014, 66 % des publics reçus sont demandeurs d'emploi, le public salarié représente 15 % des personnes accueillies.



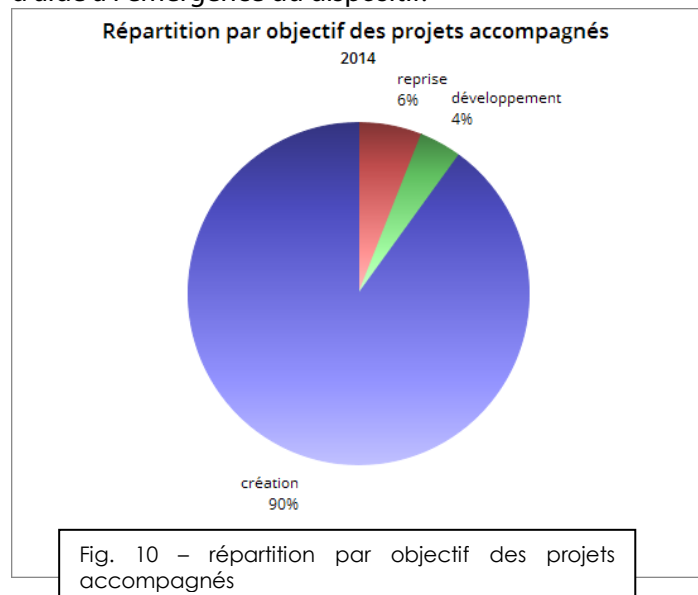
- LA NATURE DES PROJETS ACCOMPAGNES

En 2014, l'aide à la formulation de projet, destinée aux personnes ayant déjà une idée plus précise a constitué près d'un tiers des accueils (32%), il s'agit pour l'agent d'effectuer un travail plus approfondi pour amener la personne à passer de l'idée au projet, et de baliser le futur parcours du porteur en lui apportant les informations nécessaires au bon déroulement de son projet.



L'accueil orientation qui consiste à effectuer un premier diagnostic et à orienter les publics vers des structures d'accueil adaptées, constitue également le cœur des actions individuelles de CitésLab, représentant également 1/3 des accueils individuels.

La quasi-totalité des porteurs de projet souhaite aller vers la création d'activité : 90 % (fig. 10). En effet, ces projets demandent de la maturation et de la structuration, cela confirme la fonction d'aide à l'émergence du dispositif.



Plus des deux tiers des projets sont situés dans les « quartiers politique de la Ville »

Le dispositif remplit pleinement son objectif de participer au développement du territoire, principalement sur les quartiers prioritaires.

Cependant il faut souligner que la demande dépasse ces zones.

Repartition par quartier ZUS/Hors ZUS
2014

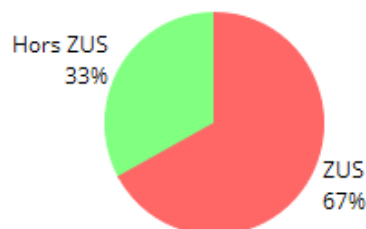


Fig. 11- Répartition par quartier ZUS/hors ZUS

Les secteurs d'activité sont classés en trois types.

Il y a une prédominance du commerce et des services.

Notons qu'il n'y a pas de projet d'agriculture, ni de BTP.

Cette répartition est comparable à la statistique nationale de création d'entreprises.

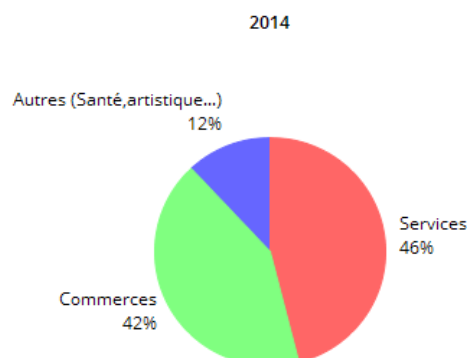


Fig 12 – Répartition par secteur d'activité

- LE PARCOURS DES PORTEURS DE PROJETS

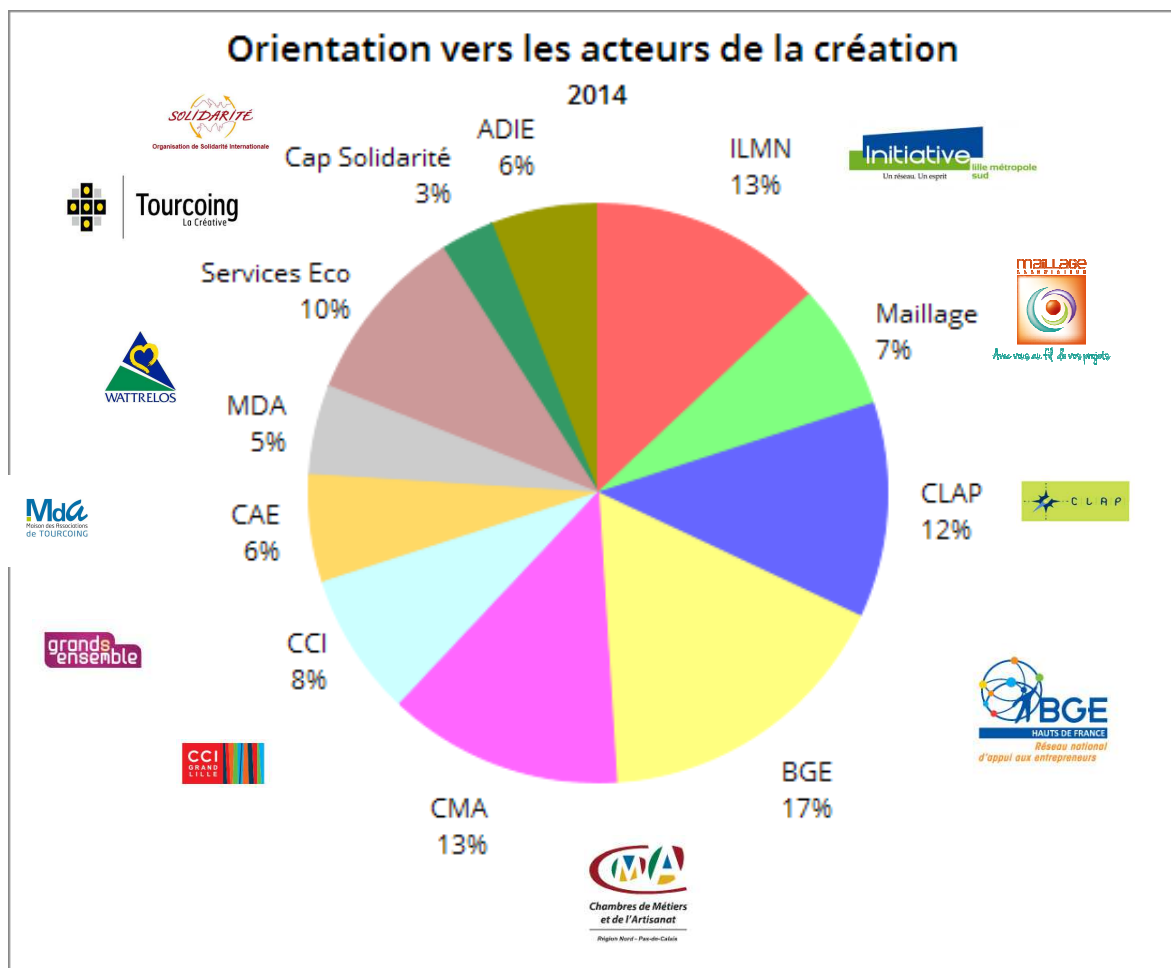


FIG 13 – Orientation vers le réseau de la création

A l'issue de la rencontre avec l'agent CitesLab, on observe une forte diversité des orientations vers le réseau de la création.

En effet, les orientations reposent sur des critères tels que l'état d'avancement du projet, le secteur d'activité ou le statut juridique, (association ou société) avec pour objectif de trouver la structure adéquate.

CitesLab dépasse le simple axe de la création d'activité, il est également important de favoriser le retour à un dynamisme dans le parcours professionnel.

La sortie positive concerne aussi bien les personnes repartant dans une dynamique socioprofessionnelle.

Ainsi, nous travaillons fortement avec les structures d'insertion du territoire.

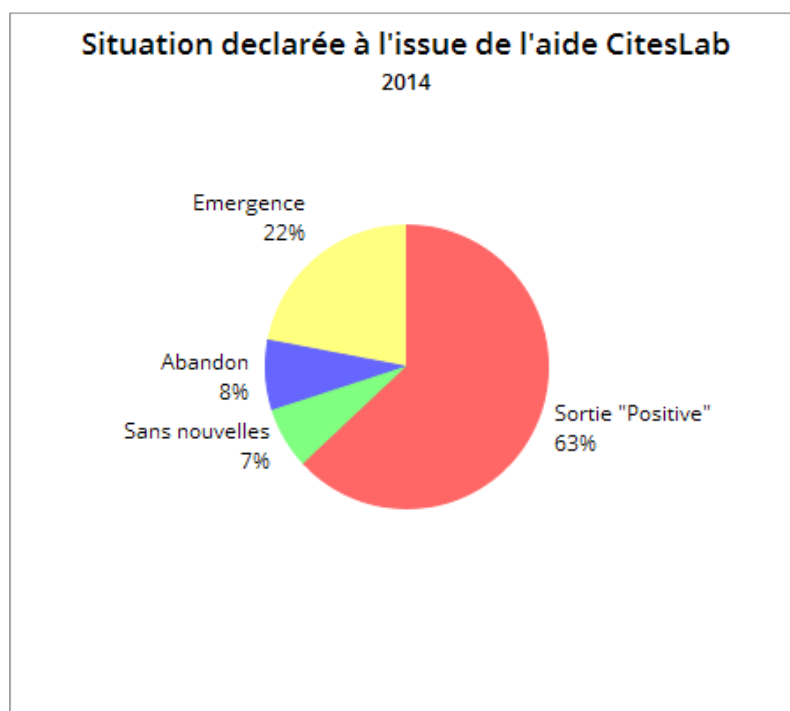


Fig 14 – Situation déclarée à l'issue de l'aide CitesLab

En 2014, sur les 33 % des porteurs de projets ayant choisi de continuer leur parcours vers la création d'activité, plus de la moitié ont pu créer leur activité dans l'année.

Aussi une partie des porteurs de projets reste en suivi post création, et les autres sont dans un parcours de création.

On note également que les porteurs de projets accueillis ne sont pas tous destinés à la création ou à la reprise d'activité, puisqu'une part abandonne son projet, se destine à une formation ou à trouver un emploi salarié.

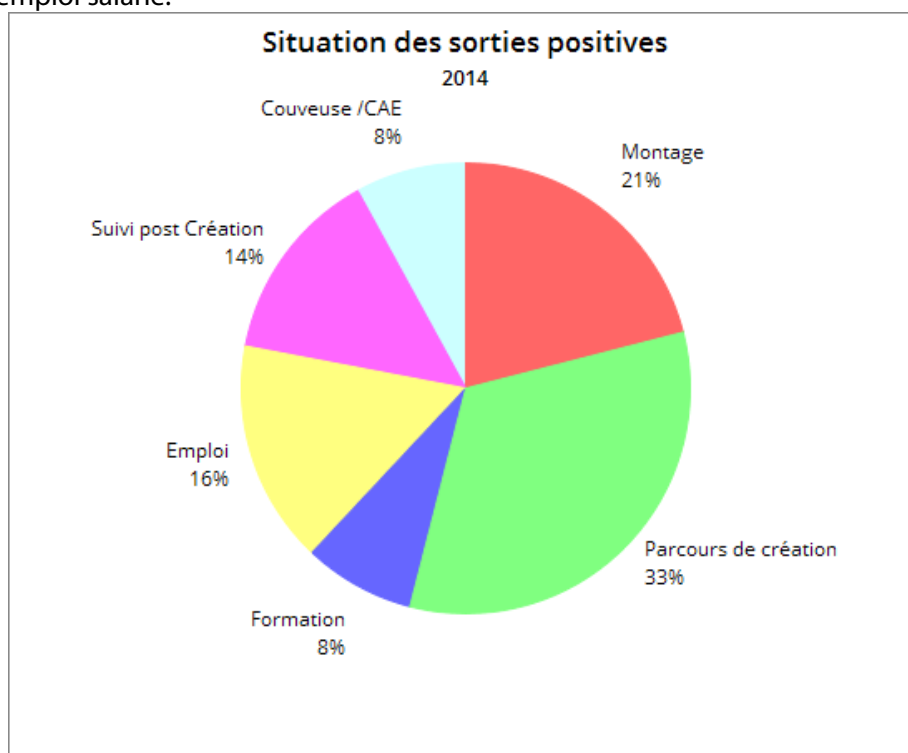
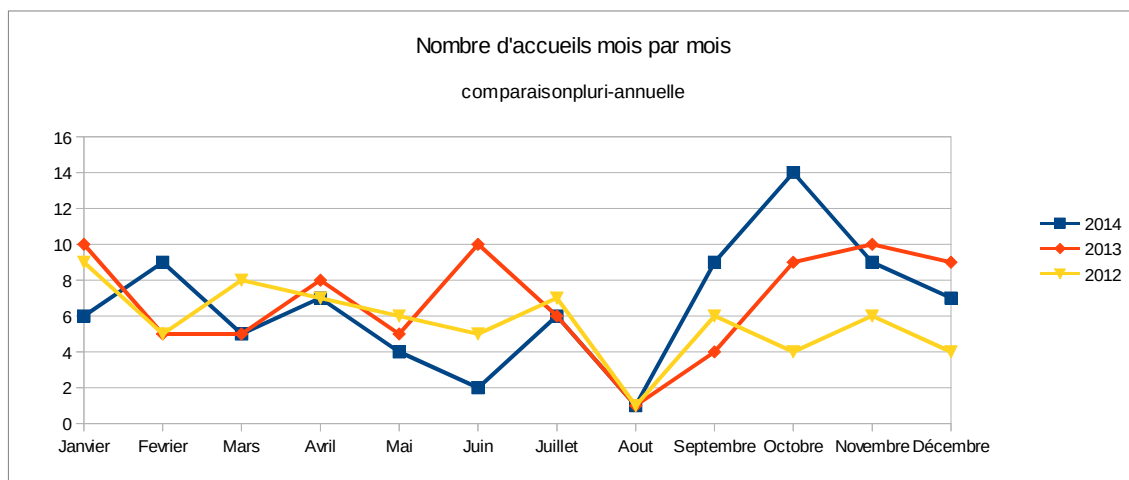


Fig. 15 – Situation des sorties positives

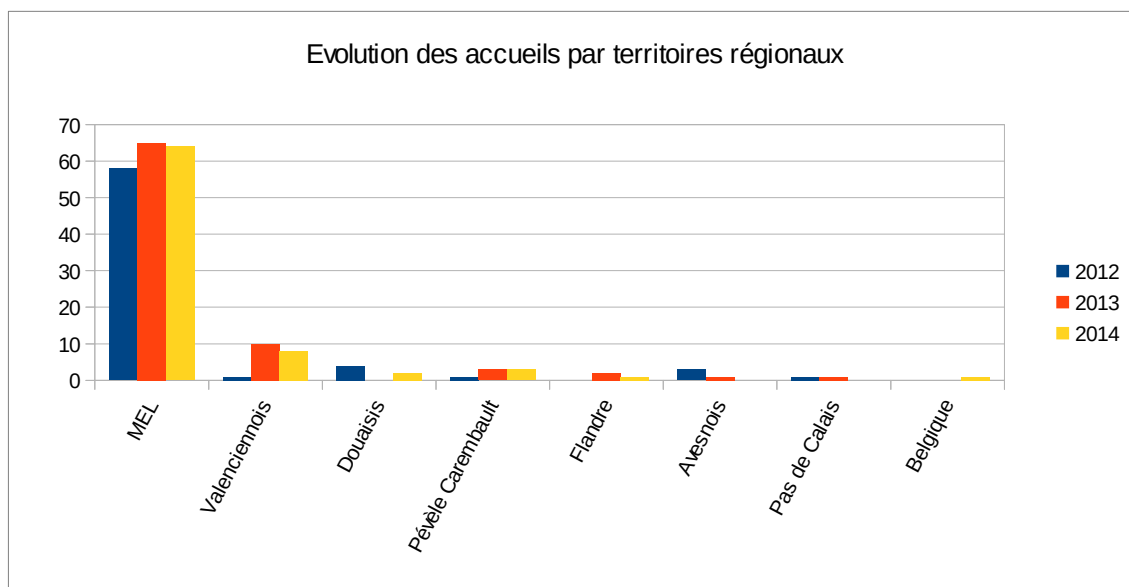
Accueil / Orientation de créateur en ESS

En 2014 Maillage a reçu 79 projets sur cette première phase d'accueil / orientation. Ci-dessous, quelques éléments permettant de mieux qualifier cette phase.



Remarque : au mois d'aout, l'association est fermée.

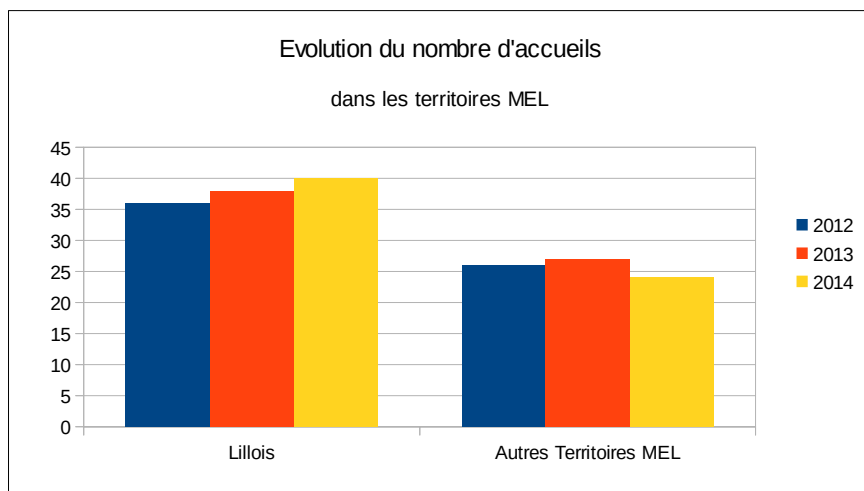
Territoires d'origine des projets



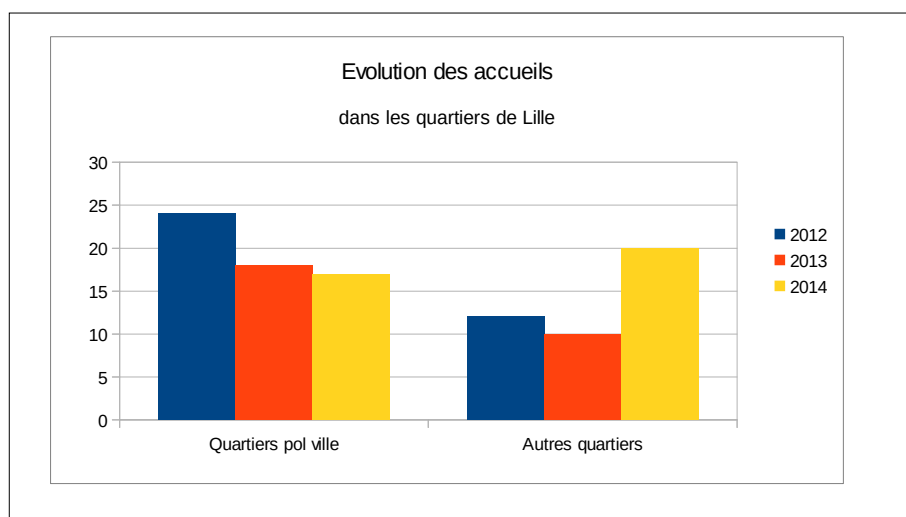
Sans surprise, le territoire de la Métropole Européenne de Lille (MEL) occupe toujours une grosse majorité de nos accueils (81%). Sur les autres territoires nous pouvons noter :

- le maintien de notre niveau d'accueil sur le Valenciennois (8 projets, 10 en 2013), signe de la durabilité de notre action d'inscription entreprise en 2013 avec une stagiaire dédiée à ce travail.
- les premiers signes de notre travail d'inscription sur le Douaisis (2 accueils) après une année 2013 vide pour ce territoire
- Nous n'avons accueilli aucun projet de l'Avesnois, territoire que nous n'investissons plus suite à l'appel à projets remporté par la BGE pour accompagner l'ESS dans cette zone.

En zoomant sur la MEL, les chiffres sont quasi-constants depuis trois ans. Ils indiquent toujours une majorité de projet lillois (entre 58 et 62%) qui n'écrase pas les autres territoires métropolitains :

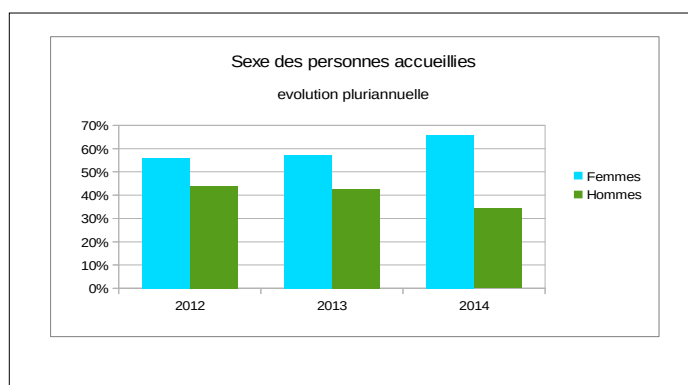


Si l'on se concentre sur Lille et ses quartiers, en distinguant les quartiers prioritaires et les autres, nous ne pouvons que constater une baisse des projets issus des premiers depuis trois ans, au profit bien sûr des seconds.

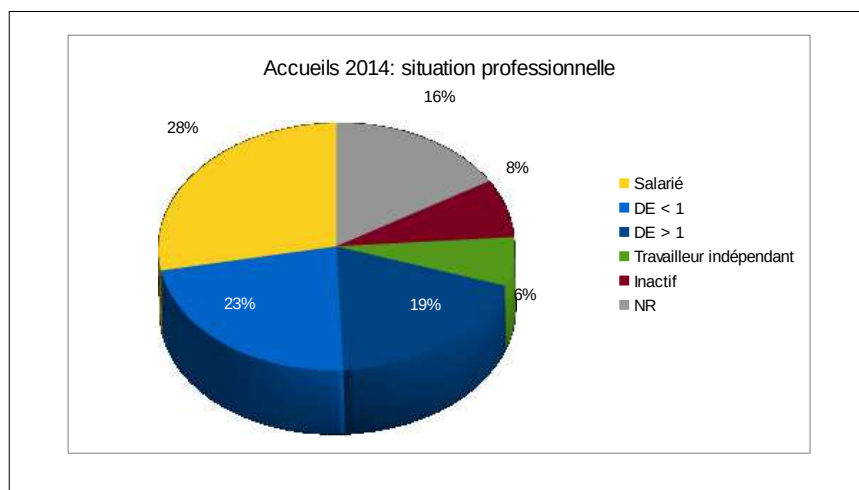


Données sociales sur les porteurs de projets

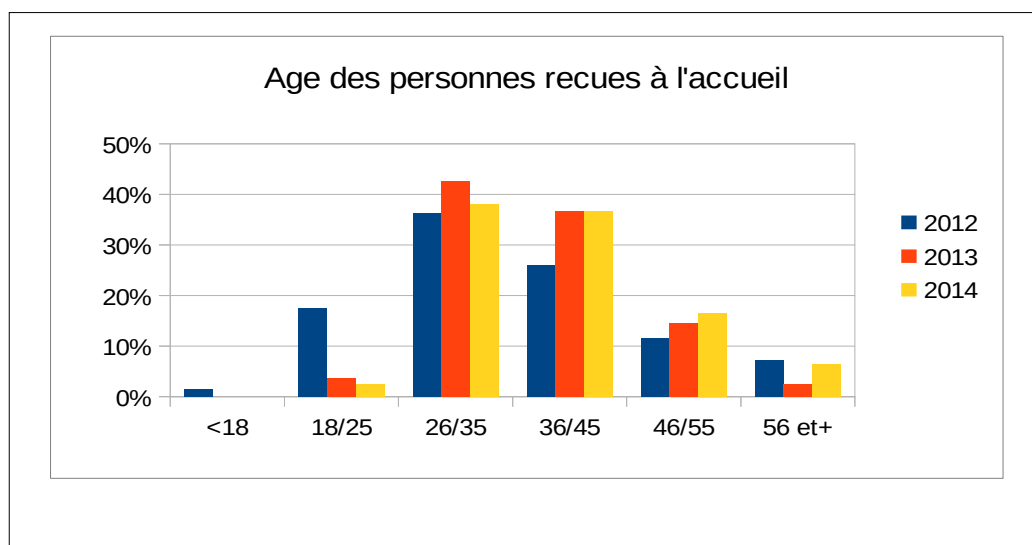
Sur les 79 personnes accueillies, 52 sont des femmes. Un taux de 66% plutôt inhabituel puisque si nous constatons depuis le début Maillage une présence supérieure des femmes à l'accueil, nous étions plutôt sur une répartition 55% / 45%. Mais sur les trois dernières années ce taux a progressivement augmenté pour atteindre celui d'aujourd'hui.



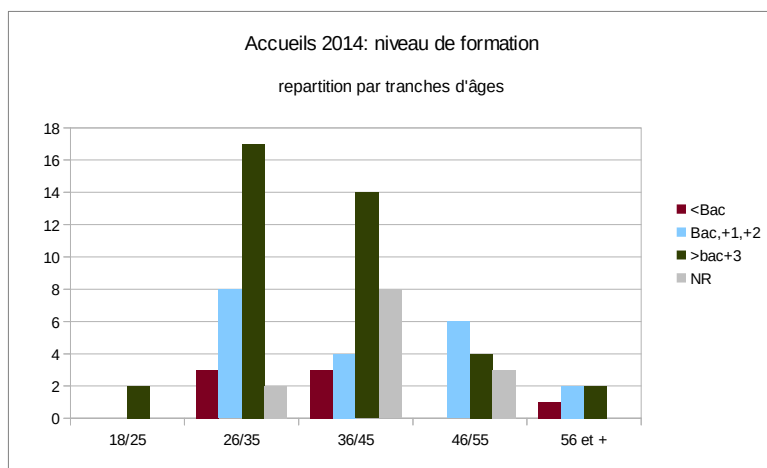
Autre changement, nous accueillons cette année moins de 50% de demandeurs d'emploi (42%). Même s'ils restent notre public majoritaire, le nombre relatif de demandeurs d'emploi a baissé au profit des salariés essentiellement. Ici nous pouvons également signaler un plus grand nombre de critères non renseignés à ce sujet sur nos fiches d'accueil.



Si, en 2012 et 2013, Maillage avait accueilli une nette majorité de 26/35 ans ; cette catégorie s'est équilibrée en 2014 avec les 36/45 ans.



Il est intéressant de croiser les catégories d'âges avec le niveau de diplôme des personnes reçues. Ce faisant nous pouvons constater que Maillage reçoit beaucoup de jeunes diplômés. (Encore une fois, un nombre significatif de personnes n'ont pas rempli ce champ sur la fiche d'accueil)



Accueils délocalisés

17 accueils délocalisés en 2014 sur un total de 79.

8 dans le Valenciennois, 2 dans le Douaisis et 7 sur la MEL (hors local à Lille).

4.4. Action locale habitant

Maillage participe traditionnellement à l'organisation de la fête des voisins de son secteur d'implantation : la résidence Charles Six.

En 20104, nous avons produit plusieurs éléments de communication : affiches et flyers pour les réunions d'organisation et pour la fête elle-même.

Nous avons également participé aux réunions d'organisation de la fête qui eurent lieu le 12 mars 2014 à 11h et 18h.

Nous étions aussi présents le jour de la fête, le 21 mai 2014, pour aider à l'organisation et à l'encadrement.

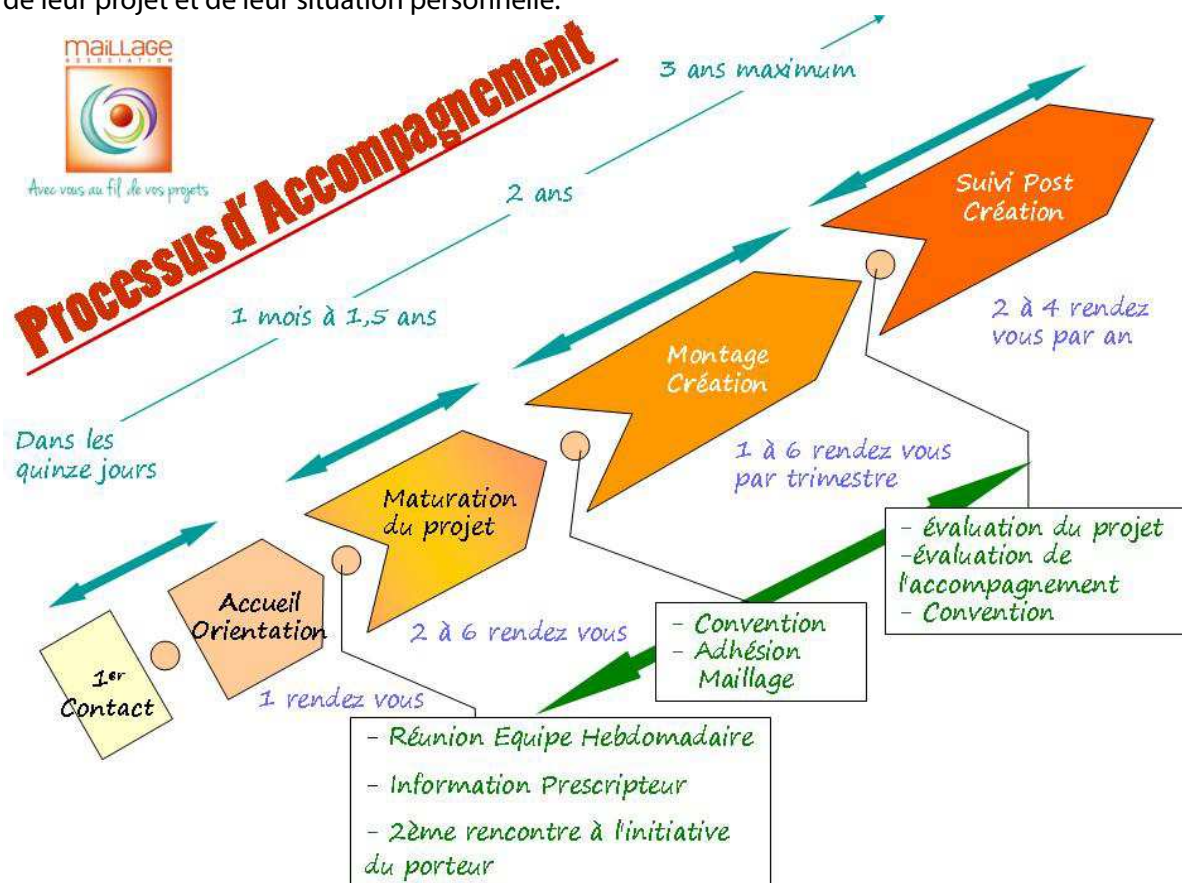
5. Accompagnement personnalisé à la création en ESS

5.1. Introduction

En 2014 Maillage a accueilli 79 porteurs de projets et accompagné 24 projets. Ces chiffres ne marquent pas de grande différence avec l'année 2013.

Nous allons ci-dessous présenter plusieurs graphiques et tableaux permettant de mieux qualifier ces accueils et accompagnements. Dans la mesure du possible nous les mettrons dans une perspective pluriannuelle pour permettre une lecture de notre activité inscrite dans le temps.

En effet, suite à l'accueil orientation, les porteurs de projet qui reviennent en accompagnement vive un processus de création qui peut dépasser les 2 années. Cela dépend de leur avancement et de leur projet et de leur situation personnelle.



Ainsi les porteurs de projet en accompagnement ont pu être accueillis depuis plusieurs années.

5.2. Projets en maturation

La phase de maturation concerne les projets qui sollicitent Maillage après l'accueil/orientation. C'est une phase « extensible » (de 1 mois à 1,5 an) durant laquelle les rendez-vous ne sont pas forcément réguliers, elle est adaptée au rythme des porteurs de projet et à l'état d'avancement de leur projet. Le nombre de rendez-vous est limité.

En 2014, 51 projets sont passés par cette phase de maturation. 20 sont sortis dans l'année (sans passage par la phase de création), 6 sont passés en phase de création dans l'année et 25 étaient encore dans cette phase à la fin de l'année.

Liste en annexes et éventuels détails.

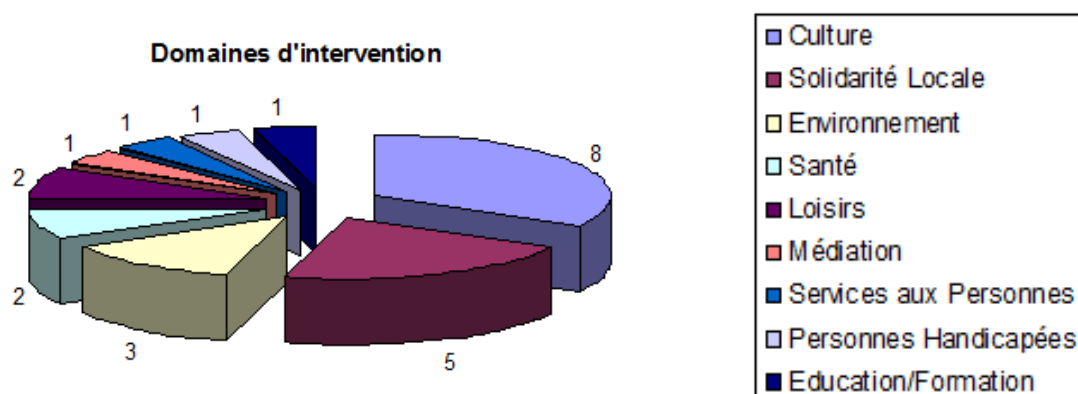
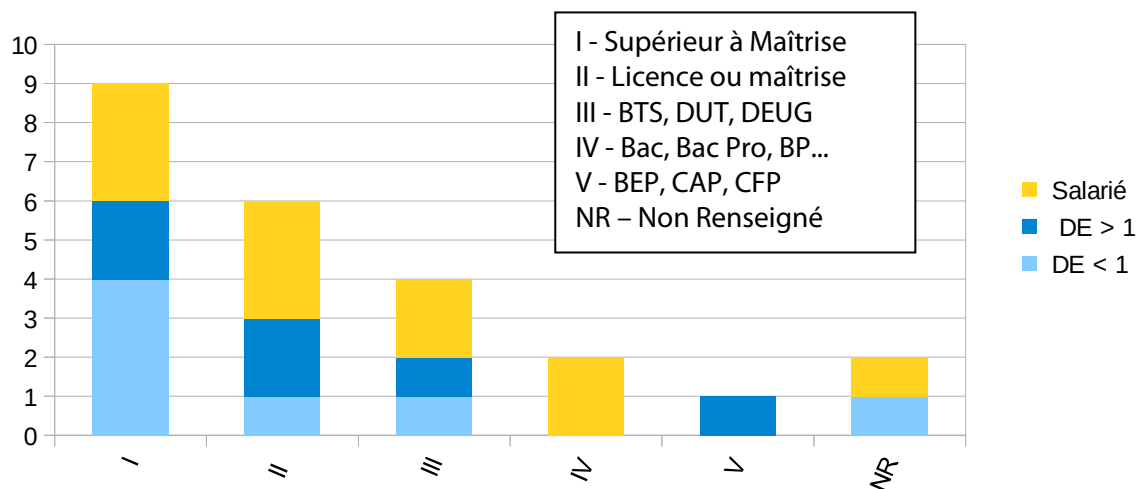
5.3. Projets en création et suivit post

En 2014, 24 projets étaient dans la phase d'accompagnement à la création de notre dispositif et 1 projet en accompagnement suivi post-crétion.

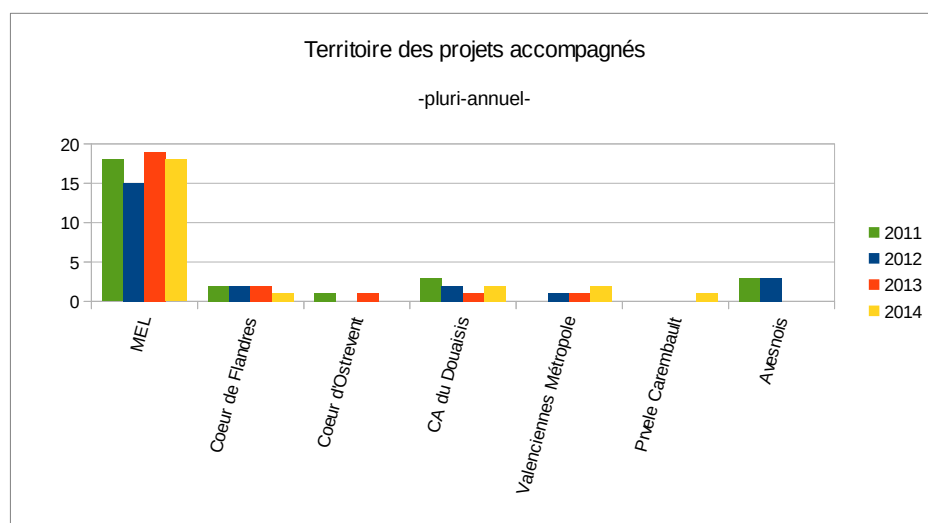
Année d'accueil orientation	Nombre de projet en accompagnement (création ou Post création)
2011	5
2012	4
2013	10
2014	5

58 % des porteurs de projets sont des femmes

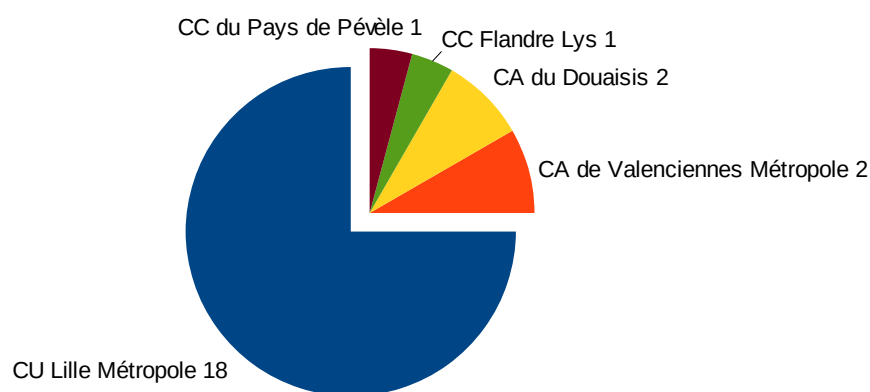
Situation professionnelle et niveau de formation des porteurs accompagnés



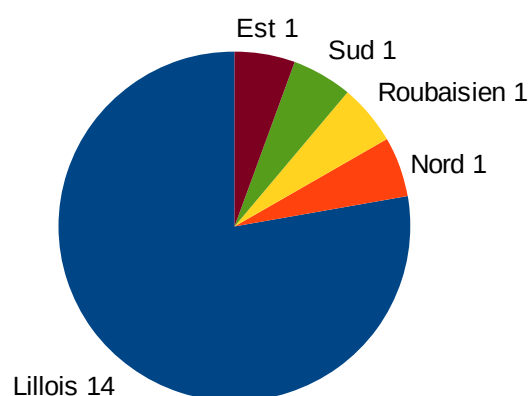
Répartition territoriale



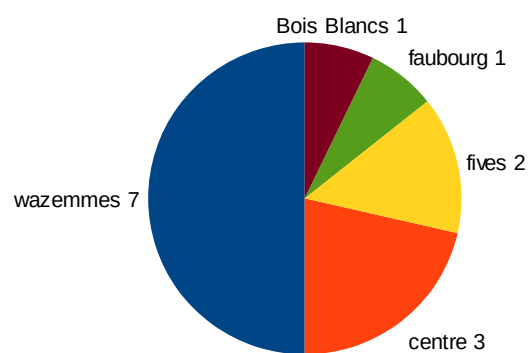
Territoires d'implantation régionaux des 24 projets accompagnés



Territoire d'implantation des 18 projets MEL



quartiers d'implantation des 14 projets lillois

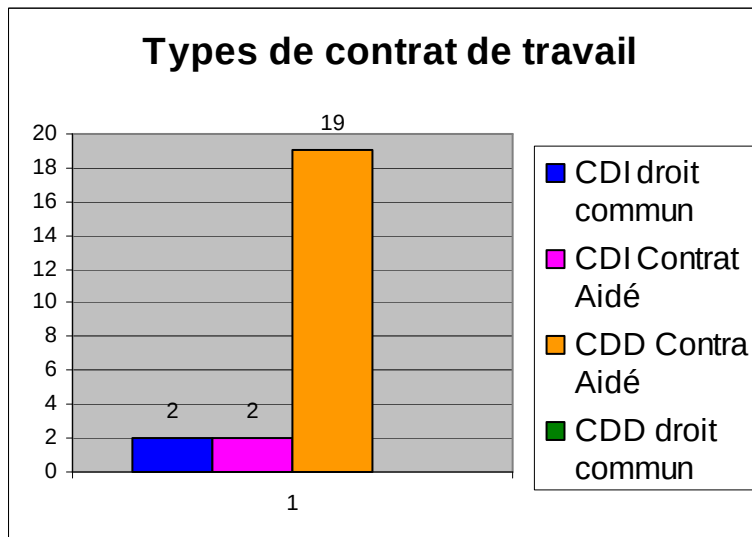


Créations d'emploi :

En 2014 les projets accompagnés par maillage ont généré 23 créations d'emploi.

Ces 23 créations représentent 18,3 ETP.

Dix des associations ont créé leur premier emploi.



Parmi les 24 associations, 6 en accompagnement sont encore dans le montage financier et n'ont pas encore créé leur premier poste.

5.4. Evolution du processus

En 2014, nous avons formalisé et structuré en interne notre organisation de l'accompagnement pour l'animer et le piloter. Nous organisons mensuellement une réunion de l'équipe d'accompagnement pour améliorer nos pratiques et gérer notre dispositif d'accompagnement. Nous réalisons de façon informelle entre nous une supervision des accompagnateurs. Nous avons mis en place une nouvelle procédure de co-évaluation des projets lors des transitions entre deux phases et une évaluation du dispositif par les accompagnés.

5.5. Mentorat

En 2013 l'opportunité de bénéficier d'un transfert de savoir-faire (dispositif AVISE + MEL) sur le mentorat a été réalisée avec Initiatives Plurielles. A l'issue de ce transfert [décembre 2013 / juin 2014], Maillage a élaboré un projet d'expérimentation du mentorat, s'appuyant sur les principes et bonnes pratiques transmises par Initiatives Plurielles.

Ce transfert a nécessité une adaptation entre un dispositif de mentorat pour les créatrices d'entreprises au sens large vers le champ de l'économie sociale et solidaire mixte (depuis sa création Maillage accueille et accompagne entre 52 et 56 % de femmes).

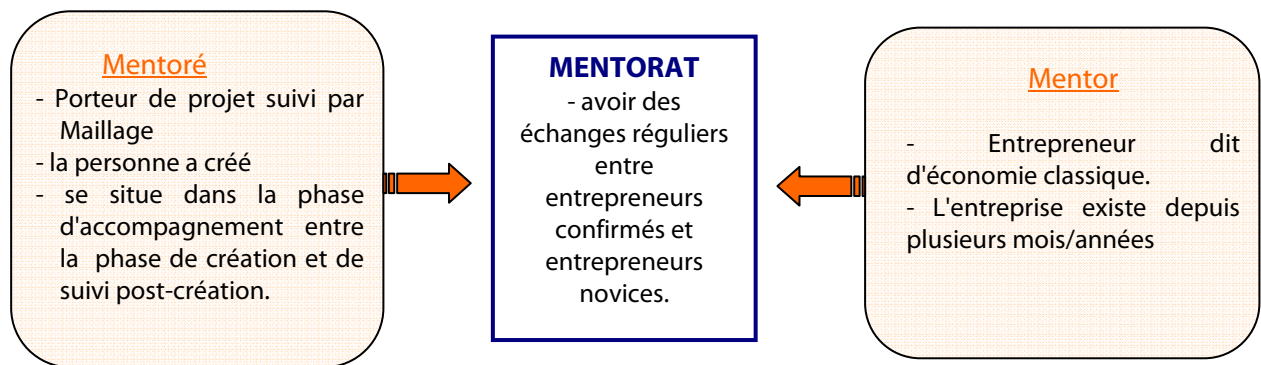
Définitions

Le **mentorat** désigne une relation interpersonnelle de soutien, une relation d'aide, d'échange et d'apprentissage, dans laquelle une personne d'expérience, le **mentor**, offre sa sagesse acquise et son expertise dans le but de favoriser le développement d'une autre personne, le **mentoré**, qui a des compétences ou des connaissances à acquérir et des objectifs professionnels à atteindre.

L'aide fournie par le mentor est généralement bénévole et apportée dans le cadre d'une relation professionnelle, en dehors de la ligne hiérarchique, répondant aux besoins particuliers du mentoré en fonction d'objectifs liés à son développement personnel ou professionnel.

Définitions complémentaires issues des travaux d'Initiatives Plurielles :

Le mentorat est une relation de soutien, d'échanges et d'apprentissage, dans laquelle une personne d'expérience (le mentor) propose son expérience et son expertise à un mentoré. Cette relation se fera sous forme d'échanges réguliers entre un entrepreneur confirmé et un entrepreneur novice. Il apportera de l'écoute, du recul et des compétences complémentaires.



Le mentorat comme le parrainage ou le marrainage, est une relation d'échange volontaire et régulière qui se base sur l'écoute, la compréhension et la disponibilité.

Bénévolat, respect, équilibre de la relation, confiance, objectivité et engagement, fonde la relation de mentorat. Cet engagement se traduit par la signature d'une charte éthique entre le mentor et le mentoré.

Quel est l'objectif du mentorat ?

Le dispositif de mentorat offre un partage de connaissances et d'expériences.

L'objectif de ces échanges est d'apporter du soutien aux porteurs de projet (mentorés) en leur permettant de se sentir épaulés et de pouvoir partager leurs interrogations avec une personne expérimentée (mentor).

Le mentorat a également pour but de développer le « leadership » en travaillant sur ces thèmes :

- ✕ consolider, développer et pérenniser son organisation
- ✕ rendre plus performant les processus de décision en prenant en compte la dimension collective du projet
- ✕ développer sa posture d'entrepreneur, d'animateur ou de pilote dans le projet
- ✕ être soutenu dans le nouveau rôle de « chef »
- ✕ devenir plus efficient grâce à l'acquis et à l'assurance d'un entrepreneur expérimenté

Les futurs mentors/mentorés sont des personnes issues d'activités différentes qui souhaitent partager leurs expériences dans une logique d'entraide autour du développement d'activité économique.

Base de la relation de mentorat

Le mentorat vient ainsi compléter l'accompagnement personnalisé des porteurs de projet lorsqu'ils sont en situation réelle de pilotage de l'entreprise. Il vise à donner au porteur de projet une posture de chef d'entreprise. Le mentor chef d'entreprise prendra par ailleurs du recul sur sa fonction, son métier et sa pratique.

Le caractère innovant mis en avant dans ce dispositif de mentorat tient dans le fait qu'à Maillage, les porteurs de projet seront de l'économie sociale et solidaire alors que les mentors sélectionnés seront des chefs d'entreprise issus de l'économie générale. Une entreprise reste une entreprise, ce croisement d'approches et d'expériences renforcera mentors et mentorés dans leurs spécificités mais leur donnera de nouvelles ouvertures dans leur approche de l'entrepreneuriat.

A travers ce programme de mentorat, nous souhaitons amener le porteur de projet à travailler sur sa posture de chef d'entreprise.

Le dispositif suit une méthodologie expérimentée et formalisée par l'association Initiatives Plurielles. Au-delà du transfert d'expérience, Initiatives plurielles participe au suivi et à l'évaluation du dispositif de Maillage.

5.6. Profil d' entrepreneur

A l'issus d'une formation avec l'APCE, nous avons fait la connaissance de Daniel Bellahsen du Cabinet EPIGO Fabrique d'Avenir à Paris. L'approche humaine de l'accompagnement proposé par EPIGO nous a interpellé et l'outil d'évaluation de 'mon profil d'entrepreneur' nous a interpellé.

En effet cet outil permet lui aussi de travailler sa posture d'entrepreneur. Adapté à l'économie générale, il nous paraît pouvoir être saisi par l'Economie Sociale et Solidaire une fois passé la barrière du langage.

Nous avons proposé de tester cet outil avec un ensemble de porteurs de projet de l'économie sociale et solidaire.

Principe de la démarche :

Sur la base d'un large panel d'entreprise qui sont pérennes et fonctionnent bien, EPIGO a identifié les 5 fonctions du pilotage de l'entreprise :

- **Imaginer**
- **Produire**
- **Vendre**
- **Animer**
- **Gérer**

A l'aide d'un questionnaire chacun peut définir son style entrepreneurial. Il n'y a pas de profil idéal, et sur la base de son profil on peut mettre en place les conditions de réussite de l'entreprise (trouver des associés par exemple...)

Perspectives :

Nous avons convenu avec EPIGO de tester l'outil avec des entrepreneurs de l'ESS. Il envisage d'élaborer une version en ligne du test plus élaborée que la première...

5.7. Intervention conseil dans la consolidation et la création d'activité et d'emploi en ESS

En 2014, le Conseil d'administration souhaite que Maillage se fasse référencer dans 5 régions du Grand Nord :

- Nord Pas de Calais
- Picardie,
- Champagne Ardennes
- Basse Normandie
- Haute Normandie

Nous avons réalisé les 5 « Appel à manifestation d'intérêt ».

Maillage est par ailleurs référencé dans la base de données nationale Énée des DLA depuis plusieurs années.

Maillage a produit sa méthodologie d'intervention et son dossier de références.

5.8. Accompagnement à la Mutualisation inter associative

Nous n'avons pas mené de travaux dans cette perspective en 2014. Les travaux avec le PAS ont pris fin en 2013.

6. Information et Formation des porteurs de projet

6.1. Information Sensibilisation et partage d'expériences

Rencontres échanges entre porteurs de porteurs de projet

Régulièrement, nous invitons les porteurs de projets accompagnés ou en phase de maturation à venir se rencontrer lors d'une soirée conviviale, dans nos locaux.

Trois temps d'échange ont eu lieu en 2014 : les 01/04, 25/06 et 30/10

Réunions Thématiques

Interne

Organisée par Maillage

- le 25 juin réunion sur les financements ESS à destination des porteurs de projets de notre réseau.

Les Cigales et Nord Actif ont présenté leur mode d'intervention.

La réunion a rassemblé 10 personnes représentant 4 associations.

Externe

Notre intervention en faveur de la sensibilisation des porteurs de projets peut prendre place dans les dispositifs de nos partenaires :

- Le 17 avril « BGBus de la création d'entreprise »

Nous avons pris place dans le bus lors de son arrêt dans le quartier Wazemmes, afin de pouvoir renseigner le public intéressé par la création en ESS.

- Le 4 juillet « l'Université d'été » du réseau J'innove et Je Crée en Nord-Pas de Calais.

Communication en atelier : Quels services spécifiques faut-il développer au sein d'un parcours d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour favoriser sa réussite. Intervention sur l'accompagnement en ESS.

- Le 30 septembre petit déjeuner de la création d'entreprise en Pévèle Carembault

Présentation de Maillage et du dispositif d'accompagnement des porteurs de projet dans le cadre d'une réunion d'information au porteur de projet. 4 contacts avec des porteurs réalisés dans la partie conviviale.

- Le 20 novembre « journées de la création d'activités »

A cette occasion, la MDE Métropole Nord Ouest (Lambersart) nous a invités à tenir un stand pour renseigner les jeunes porteurs de projets.

- Le 11 décembre formation APES

L'APES, Lille Métropole et la MdE, organise deux jours de sensibilisation à l'ESS à destination des professionnels et prescripteurs. Maillage est intervenu en deuxième journée pour présenter son offre d'accompagnement.

6.2. Programme de Formation

Depuis sa création, Maillage construit et anime des actions de formation à destination des porteurs de projets accompagnés et plus largement aux salariés et bénévoles associatifs.

Le programme programme, tel qu'il est constitué aujourd'hui, se compose de **5 formations** :

- S'associer – Pourquoi s'associer pour créer un projet d'ESS
- Projeter – Acteurs, territoires et coopération : méthodologie de projet d'ESS
- Employer – L'association employeuse : de la responsabilité des dirigeants aux pratiques d'ESS
- Gérer – Créer une activité économique dans un modèle d'ESS et en assurer la gestion financière
- Évaluer – Le suivi et l'évaluation d'un projet d'ESS comme outil de partage et de prise de décision

Les salariés de Maillage interviennent généralement en binôme, avec une répartition différente selon les thématiques. Les contenus de formation sont retravaillés et améliorés d'année en année. Les formateurs mettent également l'accent sur l'aspect participatif et interactif, avec des animations ludiques et travaux en groupes ou individuels au cours des différents modules.

Récapitulatif du déroulé du programme de formation de Maillage en 2014 :

Formation	Nombre de jours (7h)	Nombre de session(s)	Formateur-trice-s	Lieu(x) de formation	Nombre de participants
S'associer	2	2	Guillaume, Michael	Valenciennes, Dunkerque	19
Projeter	5	1	Michael, Sylvain	Lille	9
Employer	3	1	Audrey, Sylvain	Lille	12
Gérer	5	1	Christine	Valenciennes	12
Évaluer	3	1	Michael	Lille	6

Voir en annexe le calendrier des formations

L'association a donc animé **6 sessions** de formation, pour un total de **20 jours** (140 heures), et **58 stagiaires**.

Plusieurs lieux de formation :

- Lille : locaux de l'association
- Valenciennes : la Maison du Citoyen, centre social Georges Dehove, CAPEP
- Dunkerque : Entreprendre ensemble

Il s'agit en partie de nouveaux partenariats pour la formation hors métropole Lilloise.

En 2013, le programme avait été plus dense : 9 sessions, 31 jours, 76 stagiaires. Cela s'explique notamment par le fait que le financement pour la formation des bénévoles n'a pas été obtenu en 2014. Les formations ayant eu lieu en 2014 ont été organisées dans le cadre du financement 2013 (la période s'écoule jusqu'à juin 2014). Le financement n'ayant pas été reconduit, aucune formation n'a été organisée au second semestre 2014.

Le **public touché** par les formations se caractérise de la façon suivante :

- Particulièrement **féminin** : 74 % des stagiaires sont des femmes (43 personnes) contre 26 % d'hommes (15 personnes). Cette tendance constatée sur le dispositif d'accompagnement est donc encore plus accentuée sur le public touché par les formations. Elle se renforce également par rapport à 2013.
- Beaucoup de **bénévoles** : seulement 5 participants sur les 58 stagiaires se sont inscrits en tant que salariés, les autres participaient en tant que bénévoles. Les formations sont effectivement ciblées pour ce public, dans le cadre d'un financement spécifique dédié à la formation des bénévoles (dispositif ADVA – Région Nord-Pas de Calais).
- Les bénévoles **dirigeants minoritaires** : parmi les 55 participants bénévoles, 36 % sont membres du collectif dirigeant de leur association (20 personnes). C'est moins qu'en 2013 (40%). Nous comptons donc 64 % de bénévoles non dirigeants parmi les stagiaires.
- **Peu de moins de 26 ans** : seulement 22 % des stagiaires ont entre 18 et 26 ans (13 personnes) ce qui va dans le sens de la tendance constatée pour le dispositif d'accompagnement. C'est néanmoins plus qu'en 2013 (seulement 7 % de 18-26 ans). Les 78 % restant ont quant à eux entre 27 et 60 ans (pas de détail disponible sur cette tranche, très large).
- Les **personnes sans emploi majoritaires** : elles représentent plus de 48 % des stagiaires (28 personnes), suivies de près par les salariés qui représentent près de 40 % des effectifs (23 personnes). En 2013, c'était 42 % de sans emplois et 51 % de salariés qui avaient été formés. Les étudiants sont au nombre de 6 (10%) et seulement une personne retraitée a participé au programme de formation.
- Les stagiaires **issus du dispositif d'accompagnement** de maillage représentent 53 % des effectifs soit 31 personnes. Il s'agit des personnes membres d'associations accompagnées par maillage, ou simplement accueillies (ou anciennement accompagnées). Ces associations ayant envoyé des bénévoles ou salariés en formation sont au nombre de 19.

Le programme de formation proposé par Maillage a été principalement **financé par le dispositif ADVA** (aide au développement de la vie associative – financement 2013), sur l'axe formation des bénévoles par les organismes de formation (pilote par la Région Nord-Pas de Calais). Dans ce cadre, la participation des bénévoles est prise en charge. Il est demandé aux associations de payer une **participation aux frais** à hauteur de 10€ par jour et par personne.

Par ailleurs, la participation des salariés est facturée aux structures employeuses à un tarif plus élevé, mais pris en charge par leurs **OPCA** (organismes paritaires collecteurs agréés : collecte de la contribution à la formation).

La **communication** autour des formations se fait en premier lieu via le dispositif d'accompagnement de Maillage (53 % des stagiaires). Par ailleurs l'association communique via son site internet, le fil d'actu, la diffusion dans les réseaux (APES, MRES) : inscription dans les agendas et diffusion de plaquettes. Pour les formations chez des structures partenaires, ces dernières ont également un rôle à jouer dans la diffusion de l'information à l'échelle locale. Les formations organisées à Valenciennes ont touché des associations accueillies et/ou accompagnées par Maillage, en revanche, les stagiaires formés à Dunkerque sont exclusivement issus du réseau d'Entreprendre Ensemble, Maillage n'intervenant pas sur ce territoire.

6.3 Interventions externes en formation

L'association intervient également sur l'animation ou la co-animation de formations en dehors de son programme annuel. Cette année, plusieurs actions ont eu lieu.

Intervention à la maison des associations de Lille.

A la fin de l'année 2013, Maillage a répondu à un appel à propositions de la MDA de Lille pour ses formations 2014-2015. Nous avons été retenus pour 2 modules :

- Une formation de 3h : « Comment organiser un événement »
- Un atelier d'une journée (6h) : « Solidarités »

Le public ciblé par la MDA est large : associations existantes ou en création sur Lille, Lomme et Hellemmes.

Pour les deux modules, Maillage a fait le choix de coopérer avec d'autres associations compétentes sur le sujet afin de proposer un contenu de qualité et d'enrichir nos pratiques en travaillant avec d'autres formateurs.

Bilan des formations :

- La formation « Comment organiser un événement » a été animée avec Sébastien Alexandre de l'association NASDAC (accompagnée Maillage). Elle a eu lieu le 19 février et a accueilli 16 personnes. Les retours des stagiaires étaient positifs (13 personnes sur 16 ont déclaré être très satisfaites ou plutôt satisfaites). Les marges de progression mentionnées par les stagiaires comme par les formateurs portent notamment sur la cohérence entre la durée de la formation et le contenu qu'il faut y aborder : le contenu est très large pour un module de 3 heures uniquement.
- L'atelier « Solidarités » a été animé avec Maud Allegro de CAP Solidarités. Il a eu lieu le 12 avril et a accueilli 4 participants. La matinée était consacrée aux solidarités internationales (CAP Solidarités) et l'après-midi aux solidarités locales (Maillage). Même si les retours des stagiaires étaient positifs, la fréquentation de l'atelier était limitée. De plus, au cours des échanges avec l'équipe de la MDA, il a été établi que le module était trop de type « formation » et pas assez de type « atelier ». Les stagiaires doivent en effet y travailler leur projet de façon très concrète.

Le partenariat avec la MDA de Lille s'est fait dans une logique de collaboration. Le marché a été obtenu pour deux ans et un bilan d'étape a été organisé fin 2014. Sur la base de ces échanges, il a été convenu de remanier l'atelier « solidarités » pour mieux coller aux besoins exprimés par le public. Il en ressort une division en deux ateliers distincts : « Solidarité internationale » 3h avec CAP Solidarités, « Présenter son budget à un partenaire » 3h avec Maillage.

Intervention pour l'association Galilée, Arques.

L'association Galilée accompagne les porteurs de projet en ESS sur les pays du Calais et de Saint Omer. Elle est également Point Accueil Association. Dans le cadre de ces activités, Galilée propose un programme de formation à destination de bénévoles associatifs du territoire. Elle a sollicité Maillage pour intervenir sur une formation de deux jours en comptabilité et gestion associative, sous forme de prestation.

Cette formation a eu lieu les 17 et 28 novembre. Elle a rassemblé 13 participants. Parmi eux, 11 se sont déclarés tout à fait ou plutôt satisfaits dans le questionnaire d'évaluation. Les stagiaires ont mentionné la forte hétérogénéité du groupe qui présente à notre sens l'avantage de créer de

l'échange et une dynamique, mais qui mène également à une plus grande diversité d'attentes difficiles à contenter. Par ailleurs, le sujet est vaste et la formation ne comptait que deux jours. Le partenariat avec Galilée s'est déroulé dans une bonne dynamique d'échange et de coopération.

En 2013, l'association n'avait pas animé de formations sous forme de prestation. Il est donc intéressant de noter la redynamisation de ce mode d'intervention, qui plus est dans le contexte de perte du financement pour la formation des bénévoles.

Interventions à l'Université de Valenciennes

Depuis 2013, Maillage est sollicitée pour intervenir dans le master II « Développement local, entrepreneuriat et économie solidaire » à l'université de Valenciennes.

La thématique d'intervention est « Entrepreneuriat Solidaire » c'est un module de 15 heures.

Sur l'année 2014 deux promotions se sont suivies :

Clôture des interventions de la session universitaire de 2013 / 2014 : 10 janvier et examens le 30 janvier. Promotion de 17 étudiants.

Pour la promotion 2014 / 2015 intervention les 13 octobre, 25 novembre et 18 décembre (journée complète). Promotion de 12 étudiants.

6.4. Coopération sectorielle

Maillage est membre de l'**APES – acteurs pour une économie solidaire**. Ce réseau coordonne depuis plusieurs années une plateforme rassemblant les organismes de formation membres dont Maillage. Les objectifs de la plateforme sont les suivants :

- la valorisation des actions de formation existantes (recensement / communication)
- l'identification de besoins non couverts et l'organisation de réponses coordonnées (collaboration / mutualisation)
- l'animation d'une dynamique collective d'échange de pratiques entre formateurs (formation des formateurs)

En 2013, les réalisations de la plateforme avaient notamment été :

- l'élaboration d'un catalogue de formation commun « Enrichissons-nous ! 279 propositions pour se former autrement »³.
- l'organisation d'un séminaire : interconnaissance et chantiers communs. Ces derniers sont : communication et mise en place de parcours communs de formation.

En 2014, la participation de Maillage à la plateforme s'est poursuivie avec notamment :

- Une réunion le 24 avril afin de prévoir les activités de l'année.
- Un travail sur des **parcours communs de formation**. La plateforme a retenu 4 thématiques : ESS en général, développement social local, santé au travail et qualité de l'emploi, communication et innovation. Maillage est associée aux deux premiers parcours et travaille en partenariat avec Cultures et Libertés, l'IFMAN, le CODES, et E2I. Le groupe sur le parcours « ESS en général » s'est réuni une fois, le 21 mai, pour produire des premiers éléments de contenu. Le travail se poursuivra en 2015.
- La participation à un **séminaire annuel**. Organisé par l'APES et l'AROFESSEP, il a eu lieu le 24 novembre. Son programme :
 - temps d'information et de formation sur la réforme de la formation professionnelle et ses conséquences pour les organismes de formation
 - ateliers puis restitution :
 - Évaluation : comment évaluer les besoins en formation et nos actions ?

- Réseau d'acteurs et coopération : se grouper pour se pérenniser

Les travaux de la plateforme se poursuivront en 2015.

1 Les statistiques sont constituées sur la base des feuilles de renseignements types fournies dans le cadre du financement ADVA (conseil régional Nord-Pas de Calais).

2 Évaluation par questionnaires et prise de parole

3 http://apes-npdc.org/IMG/pdf/279_propositions_pour_se_former_autrement.pdf

7. Mutualisation des ressources au service des porteurs de projet

7.1. Veille et lettre d'information

Nous suivons l'actualité (par flux RSS, newsletter, twitter) d'une cinquantaine de sites internet ou de personnes, producteurs d'information sur des sujets variés : Actualité associative, Economie Solidaire, Droit Social, Formation, Mecenat, Institutions publiques, Actualités locales.

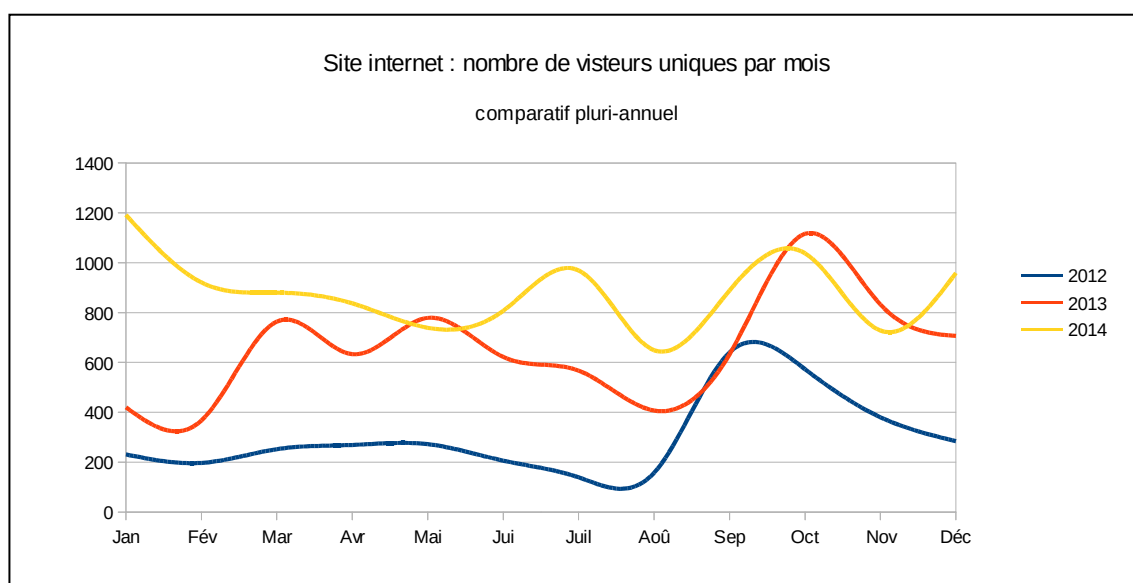
Cette veille permanente nous permet de publier régulièrement sur notre site des informations utiles aux porteurs de projets. Régulièrement, ces infos sont regroupées au sein d'une newsletter (Le Fil d'Actus) diffusée à une liste de plus de 280 destinataires.

En 2014 nous avons publié 57 actualités et envoyé 15 newsletters

7.2. Communication Web et réseau sociaux

Notre site web a reçu en moyenne 880 visiteurs uniques par mois en 2014. (650 en 2013, 300 en 2012)

Le graphique ci-dessous montre le nombre de visiteurs mois par mois sur les trois dernières années. Nous pouvons y voir une augmentation progressive, en effet il a reçu en moyenne 880 visiteurs uniques par mois en 2014, 650 en 2013 et 300 en 2012.



La dynamique positive de visites de notre site s'appuie sur l'envoi régulier de newsletters renvoyant sur notre site mais également sur notre présence sur deux réseaux sociaux : Twitter et Facebook.

Toutes nos actualités sont systématiquement reprises sur ces plateformes et adaptées à leur grammaire (texte court, classification par mot-dièse...).

Ceci nous permet, petit à petit, d'augmenter notre lectorat : nous avons aujourd'hui 116 abonnés sur Twitter et 67 sur Facebook.

7.3. Services aux porteurs de projet

Maillage met à disposition un ensemble de services pour ses adhérents. Il s'agit de prêt de matériel, de salles, impressions... Ces services sont actuellement très peu utilisés notamment car nous communiquons peu dessus.

En 2014 il y a eu :

- 1 prêt de vidéoprojecteur
- 2 réservations de la salle de réunion
- 2 impressions de dossiers

7.4. Production de ressources

Nous n'avons pas produit de ressources externes en 2014.

7.5. Mutualisation professionnelle

Après plusieurs tentatives de rapprochement entre les acteurs de l'accompagnement à la création d'activité en économie sociale et solidaire, nous avons finalement réussi à nous voir régulièrement en 2014 au sein d'un collectif informel. Nous avons continué nos échanges et nos réflexions vis à vis de l'évolution de l'entrepreneuriat. Quatre réunions de travail ont eu lieu à Maillage sur l'année 2014.

Opérationnellement, nous avons :

- o Produit les actes de la rencontre organisée en 2013
- o Rencontré la cellule FSE de la DIRECCTE à plusieurs pour évaluer la possibilité de s'engager ensemble sur une action.
- o Réalisé une plaquette de promotion du collectif pour le salon créé.

8. Vie Interne et coopérations

8.1. Administration de Réseau

Maillage est activement membre du Conseil d'Administration de la MRESS et de l'APES.

8.2. Chaire ESS

En 2014 Maillage n'a pas pu participer aux réunions de la chaire ESS. Le CA a voté l'adhésion à l'association lorsqu'elle serait créée.

8.3. Comité de pilotage partenarial

Maillage a organisé des comités de pilotage dans le cadre de ses interventions territoriales, du dispositif CitésLab et de son action d'appui à l'émergence et d'accompagnement des initiatives d'économie sociale et solidaire.

9. Annexes

9.1. ANNEXE : LISTE DES PORTEURS DE PROJETS ACCUEILLIS EN 2014

Nom	Prenom	Commune	Satut pro. à l'accueil	Date du 1 ^{er} RV	Projet
A.	Marion	LILLE	Travailleur indépendant	30/07/2014	espace culturel polyvalent
A.	Myriam	ROUBAIX	DE < 1	03/07/2014	asso bien-être
A.	Tawfik	ROUBAIX	Travailleur indépendant	26/05/2014	ISRP
A.	Benoit	LILLE	DE > 1	28/10/2014	compétition de bras de fer
B.	Florent	LINSELLES	NR	13/11/2014	livin'coop
B.	Celine	LILLE	DE > 1	02/09/2014	Coaching d'associations
B.	Nicolas	LILLE	DE < 1	09/07/2014	services aux personnes âgées
B.	Elodie	FOREST-SUR-MARQUE	NR	15/04/2014	maison de l'ecolonomie
B.	Jean-Baptiste	SAMEON	Salarié	25/11/2014	Services vélos en milieu rural
B.	Veronique	FLINES-LES-MORTAGNE	DE > 1	24/07/2014	Activité d'ESS
C.	Ismael	HELLEMMES	DE < 1	15/10/2014	plateforme web commerçants/habitants
C.	Bernard	VALENCIENNES	Salarié	24/10/2014	Association de psychologues
C.	Elsa	LILLE	DE < 1	24/02/2014	projet coup de paillettes
C.	Emilie	LILLE	DE < 1	24/04/2014	EVEIL CULTUREL
D.	Jacqueline	LILLE	Inactif	11/12/2014	périscolaires enfants
D.	Christine	HAZEBROUCK	DE > 1	28/11/2014	aide à la mobilité pour pers âgées
D.	Timothee	LILLE	NR	18/11/2014	Virage-energie Nord-Pas-De-Calais
D.	Franck	LILLE	DE > 2	23/09/2014	Main dans la main
D.	Armandine	WAVRECHAIN-SOUS-DENAIN	NR	25/02/2014	cantine scolaire associative
D.	Julie	LILLE	Salarié	27/03/2014	Lutte contre le décrochage scolaire

Nom	Prenom	Commune	Satut pro. à l'accueil	Date du 1 ^{er} RV	Projet
D.	Pascaline	LILLE	DE > 1	01/09/2014	Prestations culturelles
D.	Roxane	TOURCOING	DE > 1	11/02/2014	ateliers premiers secours etc
D.	Emmanuelle	LILLE	Salarié	17/10/2014	L'inter(s)tisse
D.	Marie	TOURCOING	NR	04/02/2014	galerie d'art solidaire
D.	Isabelle	FRETIN	DE > 1	31/10/2014	tourisme
E.	Fatiha	MONS-EN-BAROEUL	Travailleur indépendant	05/02/2014	parents/enfants/écol e
E.	Jurgen	Mouscron	NR	04/12/2014	champignon
F.	Julie	MARCQ-EN-BAROEUL	DE < 1	07/05/2014	angoleiros do mar
F.	Boris	RONCHIN	Salarié	03/07/2014	cours d'echecs
F.	Benoit	LILLE	Inactif	14/04/2014	Club d'Aquaryus CPN
G.	Celine	LILLE	Inactif	03/09/2014	ALCAES
G.	Fatima	LILLE	Salarié	12/02/2014	coaching jeunes quartiers défavorisés
G.	Claudia	MARCQ-EN-BAROEUL	DE < 1	13/11/2014	services
G.	Maxime	HELLEMMES	NR	21/10/2014	le polder
G.	Alan	LILLE	DE < 1	17/09/2014	Planteurs Volontaires Nord Pas de Calais
H.	Ingrid	LILLE	Salarié	06/03/2014	sortir de l'isolement
H.	Cathy	DOUAI	Salarié	21/01/2014	Epicerie solidaire
H.	Aurelien	FRELINGHIEN	Salarié	04/09/2014	asso triple emploi
K.	Sira	LAMBERSART	Inactif	12/12/2014	mobilité à vélo
K.	Hager	ROUBAIX	Salarié	08/01/2014	mamijote
K.	Sabine	GONDECOURT	Salarié	26/11/2014	environnement
K.	Jean-Pierre	MERIGNIES	Inactif	29/04/2014	bar sans alcool

Nom	Prenom	Commune	Satut pro. à l'accueil	Date du 1 ^{er} RV	Projet
L.	Nicole	VILLENEUVE-D'ASCQ	Inactif	29/10/2014	habitat service
L.	Rozenn	LILLE	NR	23/04/2014	aradoc
L.	Lucile	VILLENEUVE-D'ASCQ	DE > 1	18/02/2014	globe lovers
L.	Lionel	LILLE	DE < 1	06/05/2014	loisirs éducatifs socio
M.	Michel	LILLE	NR	12/12/2014	insertion professionnelle jeunes
M.	Anne-Chantal	LYS-LEZ-LANNOY	DE > 1	10/10/2014	Massage bien être
M.	Lamia	LILLE	Salarié	11/06/2014	Comité Animation Vauban Esquermes
M.	Nora	FACHES-THUMESNIL	DE < 1	15/01/2014	séjours de rupture
M.	Marina	VALENCIENNES	Salarié	31/10/2014	Taxi solidaire
M.	Zina	LILLE	DE < 1	15/10/2014	mel'art
M.	Franoise	RAISMES	Salarié	15/12/2014	service d'aide à la mobilité
M.	Abdelhakim	LILLE	DE > 1	04/09/2014	Projet de maraichage bio en insertion
M.	Noemie	LILLE	Salarié	07/11/2014	ZEM Theatre
M.	Fatiha	FACHES-THUMESNIL	DE < 1	16/07/2014	boutique habits enfants occasion
N.	Guity	LILLE	NR	29/04/2014	banou
O.	Hamani	VALENCIENNES	Salarié	18/04/2014	Lutte contre les discriminations
P.	Maxime	LILLE	DE > 1	28/10/2014	Alphafilms
P.	Ophelie	LILLE	Salarié	16/10/2014	projet mobico
P.	Julien	ROUBAIX	DE < 1	23/01/2014	J.P.H
P.	Myriam	TOURCOING	Salarié	29/01/2014	traits d'union
P.	Mathilde	LILLE	DE < 1	16/12/2014	bien-être
P.	Ludovic	LILLE	DE < 1	14/03/2014	Poietic

Nom	Prenom	Commune	Satut pro. à l'accueil	Date du 1 ^{er} RV	Projet
R.	Nathalie	CONDE-SUR-L'ESCAUT	DE < 1	17/01/2014	accompagnement à l'entrepreneuriat
R.	Regina	VILLENEUVE-D'ASCQ	Salarié	03/06/2014	tourisme-social
R.	Claudie	MONS-EN-BAROEUL	DE > 1	14/11/2014	Bien être pour personnes en difficultés (danse)
S.	Pascal	LILLE	Salarié	23/10/2014	collecte papier
S.	Sandra	LILLE	Travailleur indépendant	29/09/2014	Entre Ciel et Terre
S.	Hamdane	LILLE	DE > 1	10/02/2014	epicerie solidaire
S.	Eve	HELLEMMES	Travailleur indépendant	14/10/2014	ateliers artistiques
S.	Aura	ANZIN	DE < 1	18/12/2014	commerce équitable
S.	Azdine	LILLE	NR	04/03/2014	Art-Track
T.	Felicien	BAISIEUX	DE > 1	21/05/2014	service à la personne Alzheimer
T.	Laura	LILLE	Salarié	24/02/2014	centre accueil autiste
T.	Nicolas	LILLE	NR	27/11/2014	jeu des métiers porteurs
V.	Marion	LILLE	NR	16/09/2014	asso les petis cubes
V.	Dorothee	FLERS-EN-ESCREBIEUX	DE < 1	25/08/2014	Union Ecologique de Flers en Escrebieux
V.	Laudine	LILLE	Salarié	19/03/2014	Kilti

9.2. ANNEXE : LISTE DES PORTEURS DE PROJETS ACCOMPAGNES EN 2014

Nom Asso	domaine DLA	Résumé du projet	Territoire d'action
le jardin des bennes	Environnement	Récupération et réemploi des déchets	flandres
nasdac	Culture	organisation d'un festival, veulent développer les activités	Lille
les mots pour l'écrire	solidarité locale	Ecrivain public	Lillois
Histoire de Savoir (s)	Culture	Transmission culture et mémoire	Lille
La Passerelle	solidarité locale	Epicerie solidaire à Lille Moulins	Lille
Sophrolinea	Santé	Sophrologie	lille
La Prima Porta	Culture	clowns	lille
Artemax	Culture	ateliers Théâtre pour enfants handicap social	lammersart
La Vie de Chantier	médiation	concertation habitants lors des chantiers	Lille (Wazemmes)
Donaqui	solidarité locale	plateforme recup/redistrib dons pour asso	LMCU
Da-Mas	Culture	asso hiphop actions pour les jeunes	LMCU (territoire Roubaisien)
Récré pour nos aînés	services aux personnes	socialisation à domicile pour pers âgées	Valenciennois
Yug – Humains sur la terre	santé	cours de yoga pour enfants du secteur Mexico	Lille (wazemmes)
On fait un Jeu ?!	Loisirs	Ludothèque mobile	Pévèle
Du Miel sur mes tartines	solidarité locale	épicerie solidaire mobile	Douaisis
Art Track	Culture	Compagnie de danse HIP HOP	LMCU (Lille)
Kilti	Culture	Paniers culturels	LMCU (Lille)
La Maison de l'Economie	Environnement	Projet de lieu inscrit localement avec multiples services	LMCU (Territoire Est)
Chemin d'Aventure	Loisirs	Animation et séjours	LMCU (Lille)
Parcours de femmes	solidarité locale	Réinsertion femmes sortant de prison	Lille
ID vacances Adaptés	Personnes Handicapées	Organisation de séjours pour personnes handicapées	Douaisis
Recup'Textile	Environnement	Recyclage Textile	LMCU (Lille)
Badinage Artistique	Culture	musée du diabololo +cirque	LMCU
Etoiles du Hainaut	education/formation	formation sur les pratiques	Valenciennois
Le Grand Huit	sport	Stand Up Paddle + Vélo	LMCU (Lille)

9.3. Secteur formation, calendrier 2014

2014											
JANVIER		FEVRIER		MARS		AVRIL		MAI		JUIN	
mer. 01		sam. 01		sam. 01		mar. 01		jeu. 01		dim. 01	
jeu. 02		dim. 02		dim. 02		mer. 02		ven. 02		lun. 02	PROJETER Lille
ven. 03		lun. 03		lun. 03		jeu. 03		sam. 03		mar. 03	
sam. 04		mar. 04		mar. 04		ven. 04	GERER Valenciennes	dim. 04		mer. 04	
dim. 05		mer. 05		mer. 05		sam. 05		lun. 05		jeu. 05	
lun. 06		jeu. 06	GERER Valenciennes	jeu. 06		dim. 06		mar. 06		ven. 06	
mar. 07		ven. 07	GERER Valenciennes	ven. 07		lun. 07	PROJETER Lille	mer. 07		sam. 07	
mer. 08		sam. 08		sam. 08		mar. 08		jeu. 08		dim. 08	
jeu. 09		dim. 09		dim. 09		mer. 09		ven. 09		lun. 09	
ven. 10	Université de Valenciennes	lun. 10		lun. 10	PROJETER Lille	jeu. 10		sam. 10		mar. 10	EVALUER Lille
sam. 11		mar. 11		mar. 11		ven. 11		dim. 11		mer. 11	
dim. 12		mer. 12		mer. 12		sam. 12		lun. 12	PROJETER Lille	jeu. 12	
lun. 13		jeu. 13		jeu. 13	GERER Valenciennes	dim. 13	MdA atelier solidarité	mar. 13		ven. 13	EMPLOYER Lille
mar. 14		ven. 14		ven. 14	GERER Valenciennes	lun. 14		mer. 14		sam. 14	S'ASSOCIER Valenciennes
mer. 15		sam. 15		sam. 15		mar. 15		jeu. 15		dim. 15	
jeu. 16		dim. 16		dim. 16		mer. 16		ven. 16		lun. 16	
ven. 17		lun. 17		lun. 17		jeu. 17		sam. 17		mar. 17	
sam. 18		mar. 18		mar. 18		ven. 18		dim. 18		mer. 17	EVALUER Lille
dim. 19		mer. 19	MdA : orga un évènement	mer. 19		sam. 19		lun. 19		mer. 18	
lun. 20		jeu. 20		jeu. 20		dim. 20		mar. 20		jeu. 19	S'ASSOCIER Dunkerque
mar. 21		ven. 21		ven. 21		lun. 21		mer. 21	Platef. APES – sous-groupe	ven. 20	EMPLOYER Lille
mer. 22		sam. 22		sam. 22		mar. 22		jeu. 22		dim. 21	S'ASSOCIER Valenciennes
jeu. 23		dim. 23		dim. 23		mer. 23		ven. 23		sam. 21	
ven. 24		lun. 24		lun. 24	PROJETER Lille	jeu. 24	Plateforme formation APES	sam. 24		dim. 22	
sam. 25		mar. 25		mar. 25		ven. 25		dim. 25		lun. 23	
dim. 26		mer. 26		mer. 26		sam. 26		lun. 26		mar. 24	EVALUER Lille
lun. 27		jeu. 27		jeu. 27		dim. 27		mar. 27		mer. 25	
mar. 28		ven. 28		ven. 28		lun. 28		mer. 28		jeu. 26	
mer. 29				sam. 29		mar. 29		jeu. 29		ven. 27	EMPLOYER Lille
jeu. 30				dim. 30		mer. 30		ven. 30		lun. 28	S'ASSOCIER Dunkerque
ven. 31				lun. 31		jeu. 01		sam. 31		sam. 29	

2014											
JUILLET		AOÛT		SEPTEMBRE		OCTOBRE		NOVEMBRE		DECEMBRE	
mar. 01		ven. 01		lun. 01		mer. 01		sam. 01		lun. 01	
mer. 02		sam. 02		mar. 02		jeu. 02		dim. 02		mar. 02	
jeu. 03		dim. 03		mer. 03		ven. 03		lun. 03		mer. 03	
ven. 04		lun. 04		jeu. 04		sam. 04		mar. 04		jeu. 04	
sam. 05		mar. 05		ven. 05		dim. 05		mer. 05		ven. 05	
dim. 06		mer. 06		sam. 06		lun. 06		jeu. 06		sam. 06	
lun. 07		jeu. 07		dim. 07		mar. 07		ven. 07		dim. 07	
mar. 08		ven. 08		lun. 08		mer. 08		sam. 08		lun. 08	
mer. 09		sam. 09		mar. 09		jeu. 09		dim. 09		mar. 09	
jeu. 10		dim. 10		mer. 10		ven. 10		lun. 10		mer. 10	
ven. 11		lun. 11		jeu. 11		sam. 11		mar. 11		jeu. 11	
sam. 12		mar. 12		ven. 12		dim. 12		mer. 12		ven. 12	
dim. 13		mer. 13		sam. 13		lun. 13	Université de Valenciennes	jeu. 13		sam. 13	
lun. 14		jeu. 14		dim. 14		mar. 14		ven. 14		dim. 14	
mar. 15		ven. 15		lun. 15		mer. 15		sam. 15		lun. 15	
mer. 16		sam. 16		mar. 16		jeu. 16		dim. 16		mer. 16	
jeu. 17		dim. 17		mer. 17		ven. 17		lun. 17	Compta/gestion – Gallée	mer. 17	
ven. 18		lun. 18		jeu. 18		sam. 18		mar. 18		jeu. 18	Université de Valenciennes
sam. 19		mar. 19		ven. 19		dim. 19		mer. 19		ven. 19	
dim. 20		mer. 20		sam. 20		lun. 20		jeu. 20		sam. 20	
lun. 21		jeu. 21		dim. 21		mar. 21		ven. 21		dim. 21	
mar. 22		ven. 22		lun. 22		mer. 22		sam. 22		lun. 22	
mer. 23		sam. 23		mar. 23		jeu. 23		dim. 23		mer. 23	
jeu. 24		dim. 24		mer. 24		ven. 24		lun. 24	Plotel APES – séminaire	mer. 24	
ven. 25		lun. 25		jeu. 25		sam. 25		mar. 25	Université de Valenciennes	jeu. 25	
sam. 26		mar. 26		ven. 26		dim. 26		mer. 26		ven. 26	
dim. 27		mer. 27		sam. 27		lun. 27		jeu. 27		sam. 27	
lun. 28		jeu. 28		dim. 28		mar. 28		ven. 28	Compta/gestion – Gallée	dim. 28	
mar. 29		ven. 29		lun. 29		mer. 29		sam. 29		lun. 29	
mer. 30		sam. 30		mar. 30		jeu. 30		dim. 30		mer. 30	
jeu. 31		dim. 31				ven. 31		lun. 01		mer. 31	